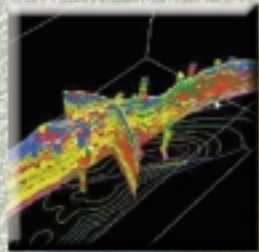


# TEIKOKU OIL CO., LTD.



## **FACT BOOK** **2000**

For the Year Ended December 31, 2000

## プロフィール

当社は昭和16年の創立以来約60年にわたり、わが国石油開発のパイオニアとして、今日までに幾多の油・ガス田を発見し、国内外で資源の確保に貢献してきました。また、日本海と太平洋をつなぐ長距離パイプライン網を建設するなど、安定的かつ効率的な天然ガス供給システムを構築してきました。一方、海外ではコンゴ、エジプト、ベネズエラなどで開発事業を展開しており、さらに南米、北アフリカなどを中心に新規プロジェクトの開拓に取り組んでいます。

地球環境問題がクローズアップされる中、天然ガスは使いやすさと優れた環境特性から需要を大きく伸ばしており、わが国でもいよいよ「天然ガスの時代」の扉が開かれようとしています。こうした追い風の中で、国内外における探鉱・開発事業や海外からの液化天然ガス(LNG)導入によるガス調達開始により安定供給源を確保し、天然ガス利用をさらに促進していくことが当社の事業課題と考えています。当社はこれらに対処しつつ、経営効率化を進め、一層の企業価値の向上に努めています。

## Profile

As a pioneer in Japan's oil development, Teikoku Oil Co., Ltd., has discovered many oil and gas fields and helped secure resources both internationally and domestically in the approximately 60 years since the Company's founding in 1941. We have also created a stable and efficient natural gas supply system with the construction of a long-distance pipeline network connecting the Japan Sea with the Pacific Ocean. Overseas, we are expanding our development work in the Congo, Egypt and Venezuela and working to develop new projects in South America and North Africa.

As global environmental problems become more severe, demand for adaptable and environment-friendly natural gas is increasing, heralding the beginning of the natural gas age in Japan. Encouraged by this trend, Teikoku is securing a stable supply of resources with its international and domestic exploration and business development and the start of gas procurement through the introduction of liquefied natural gas (LNG) from overseas. Teikoku considers the further encouragement of the use of natural gas one of its main business challenges. To deal with these issues, Teikoku is improving its management efficiency and raising its market value.

### 見直しに関する注意事項

本誌の内容は、過去の事実以外は将来の見直しについての記述であり、現時点で入手可能な情報から得られた経営者の判断に基づいています。実際の業績は、社会情勢、経済情勢などさまざまな要素、特にエネルギー業界や天然ガス市場をめぐる状況、油価や外国為替相場の変動、国内外での探鉱成果などにより変動する可能性があり、潜在的なリスクや不確実性を含んでいます。従って、本誌記載の業績見通しに全面的に依拠することは控えるようお願いします。

### Cautionary Statement with Respect to Forward-Looking Statements

Statements made in this report, with the exception of historical facts, are forward-looking statements based on management's beliefs in light of the information currently available to it. Potential risks and uncertainties include social and economic conditions, in particular the energy industry and natural gas market environment, fluctuations in oil prices and exchange rates, and the results of domestic and international prospecting, all of which may affect actual business performance. Consequently, these statements should not be relied on as the sole source for investment decisions.

## 主要幹線パイプライン一覧 Major Pipelines



## 目次 Contents

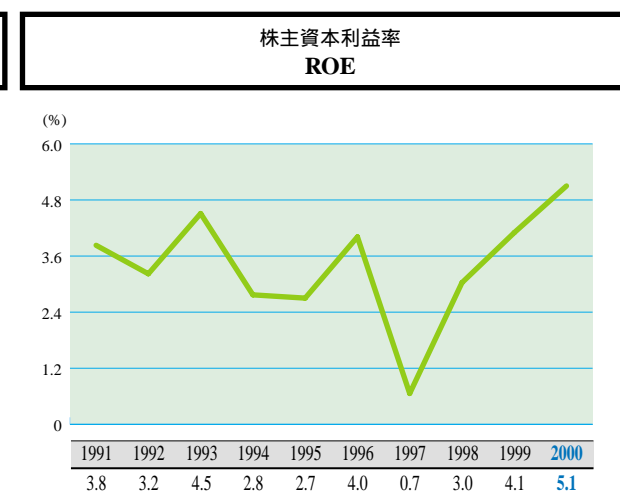
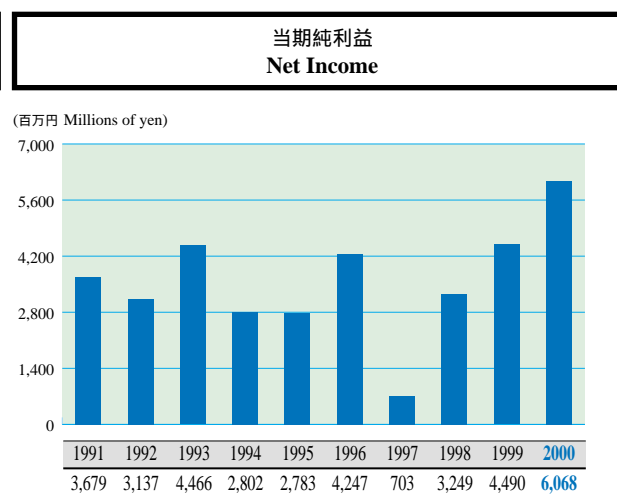
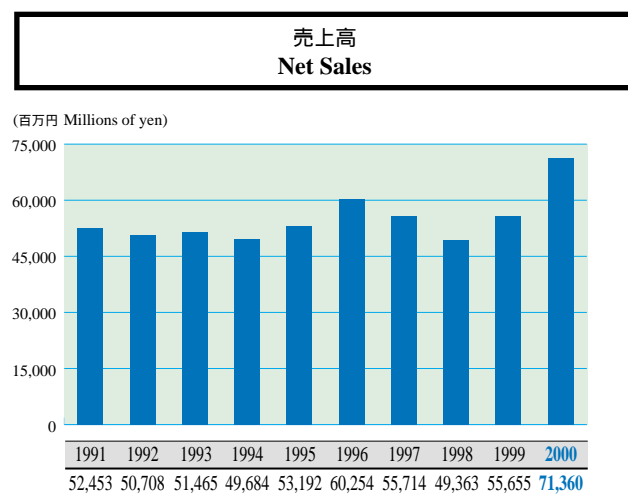
- 1 財務ハイライト(連結) Consolidated Financial Highlights
- 2 社長インタビュー Interview with the President
- 8 事業データ/マーケット Industry and Market Data
- 9 帝国石油(単体) Non-Consolidated Company Data
- 11 主な経営指標(連結) Consolidated Key Performance Indices
- 15 主な投資指標(連結) Consolidated Key Investment Indices
- 17 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income
- 18 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets
- 20 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statement of Cash Flows
- 22 株式情報 Stock Information
- 24 子会社データ Group Companies
- 25 会社概要 Corporate Data

# 財務ハイライト (連結) Consolidated Financial Highlights

各表示年の12月31日に終了した会計年度 Years ended December 31

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
	(百万円 Millions of yen)									
売上高 Net Sales	52,453	50,708	51,465	49,684	53,192	60,254	55,714	49,363	55,655	71,360
営業利益 Operating Income	6,013	9,504	6,126	4,451	5,768	8,948	9,271	6,896	9,177	11,648
経常利益 Ordinary Income	7,704	9,065	6,742	4,103	4,613	7,347	2,997	5,948	8,421	10,855
当期純利益 Net Income	3,679	3,137	4,466	2,802	2,783	4,247	703	3,249	4,490	6,068
株主資本 Total Shareholders' Equity	97,073	97,567	100,488	101,733	104,443	107,177	106,369	108,104	111,080	126,563
総資産 Total Assets	129,797	128,555	129,703	130,446	136,236	148,381	147,160	150,597	160,363	182,893
株主資本利益率 Return on Equity (ROE) (%)	3.8	3.2	4.5	2.8	2.7	4.0	0.7	3.0	4.1	5.1
総資産利益率 Return on Assets (ROA) (%)	2.8	2.4	3.5	2.2	2.1	3.0	0.5	2.2	2.9	3.5

株主資本利益率 = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均株主資本 × 100  
 総資産利益率 = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100  
 ROE = net income/average shareholders' equity × 100  
 ROA = net income/average total assets × 100



帝国石油は、天然ガス供給を中心に、エネルギー事業の上流から下流まで幅広く事業展開し、さまざまな価値を社会に提供する総合エネルギー企業を目指しております。今後のさらなる躍進に向けての当社の戦略について、代表取締役社長の磯野啓がアナリスト・機関投資家の方々からの代表的なご質問にお答えします。

**Q：帝国石油の事業について、その概要を教えてください。**

**A：**当社は、国内事業については帝国石油本体が、また海外、大陸棚については子会社・関連会社等を通じて、主に天然ガス、原油の探鉱・開発・生産・販売等の事業を行っております。

国内については、天然ガス、原油、石油製品、液化石油ガス（LPG）ヨードの5つの製品分野で事業を展開しております。このうち天然ガスは、陸域では秋田、山形、新潟、千葉の4県で、また大陸棚においては連結子会社である磐城沖石油開発（株）が福島県の沖合約40kmでそれぞれ生産しております。ちなみに、国内最大級の埋蔵量を誇る新潟の南長岡ガス田、我が国太平洋側における初の本格ガス田である磐城沖ガス田をはじめとする当社グループの天然ガス生産量は、全国生産量の約30%を占めております。生産された天然ガスは、当社が保有するパイプラインを通じて、新潟、長野、群馬、栃木、埼玉の各県の都市ガス事業者等大口需要家に供給しております。また、磐城沖石油開発（株）は生産ガスの全量を対岸の東京電力（株）広野発電所に販売しております。天然ガスとともに生産した原油の大部分は、連結子会社である帝石トッピング・プラント（株）で委託精製の上、石油製品として販売しております。なお、帝石トッピング・プラント（株）のオイルターミナルでは、精製元売り他社の石油製品の貯蔵・入出荷業務も行っており、周辺地域の石油製品物流の効率化に寄与しています。さらに、千葉では水溶性天然ガスに付随する「かん水」からヨードを製造し、全量輸出販売しております。

海外事業につきましては、コンゴ、エジプト、アルジェリア、ベネズエラ、マレーシアといった地域で事業を展開しています。このうちコンゴでは、連結子会社である帝石コンゴ石油（株）が、1975年より原油の生産・販売を行っています。



代表取締役社長  
磯野 啓

President  
Akira Isono

**President Akira Isono answers questions from analysts and institutional investors concerning Teikoku's strategies for further growth.**

**Q: Please tell us about Teikoku's business.**

**A:** We are primarily involved in the exploration, development, production and sale of natural gas and oil. We run operations in Japan directly, while operations overseas and on the continental shelf are conducted by our subsidiaries and affiliates.

Our domestic business consists of five product categories: natural gas, crude oil, petroleum products, liquefied petroleum gas (LPG) and iodine. We primarily produce natural gas onshore in Akita, Yamagata, Niigata and Chiba prefectures, while one of our affiliates, Offshore Iwaki Petroleum Co., Ltd., produces natural gas on the continental shelf 40 kilometers

off the shore of Fukushima. The Teikoku Group produces approximately 30% of Japan's natural gas, mainly from Niigata's Minami-Nagaoka Gas Field, which holds one of Japan's largest proven gas reserves, and the Offshore Iwaki Gas Field—Japan's first sizable gas field on the Pacific Ocean. The natural gas we produce is sent from the fields to regional gas utilities and large-scale industrial customers in Niigata, Nagano, Gunma, Tochigi and Saitama prefectures through our transmission pipelines. We sell all the natural gas produced by Offshore Iwaki Petroleum to Tokyo Electric Power Company's Hirono power plant, located onshore in Fukushima.

We have our subsidiary Teiseki Topping Plant Co., Ltd., refine crude oil on a consignment basis and we then sell the petroleum products. The subsidiary stores and ships the petroleum products of other refining companies' from its oil terminal, making product distribution in the area more efficient. In Chiba, we extract iodine from the brine incidental to water-dissolved natural gas and sell it for export.

Another subsidiary, Teikoku Oil (Democratic Republic of Congo) Co., Ltd., has been producing crude oil since 1975, and our overseas business extends to Egypt, Algeria, Venezuela and Malaysia.

Q：貴社の柱となる収益源は何でしょうか。

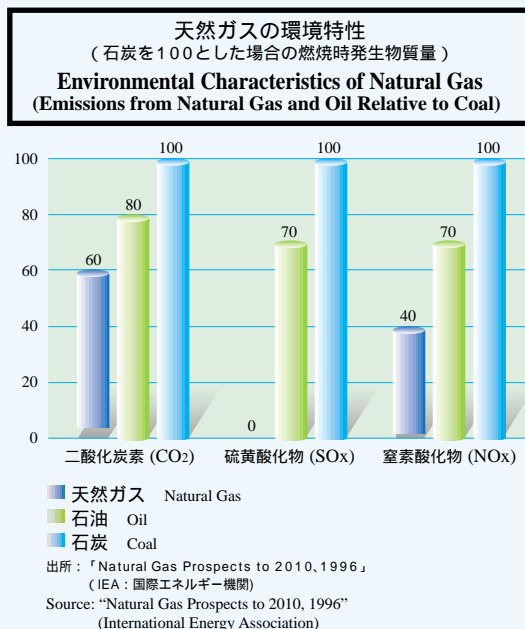
A：天然ガス、原油、石油製品が主力製品としてあげられますが、原油および石油製品の収益については原油価格や為替等の動向に左右される傾向があり、必ずしも安定的であるとはいえません。一方、天然ガスに関しては、エネルギー間競争の激化に伴い価格にやや軟化傾向が見られるものの、販売数量は毎年安定的に増加しており、売上高および収益は着実に伸びております。従って、天然ガス事業が当社の収益の柱といえます。

Q：今後の天然ガス市場の動向についてはどのようにお考えですか。

A：天然ガスは、石油や石炭に比べて二酸化炭素 (CO<sub>2</sub>) や窒素酸化物 (NO<sub>x</sub>) の排出量が少なく、硫黄酸化物 (SO<sub>x</sub>) もほとんど発生しないという、優れた環境特性を持っています。また、ユーザーにとって、パイプラインで天然ガスの供給を受ける場合、取り扱いが簡単で、燃料貯蔵施設や、そのための保安要員も不要であるという利点があります。さらに、天然ガスを燃料としたコージェネレーションを導入しエネルギー効率を高めるなど、地球環境の保全を意識した取り組みを行う企業が年々増えてきております。2000年度の当社の天然ガス販売数量を5年前と比較しますと、民生用で約7%、工業用・産業用については約100%、全体では約30%増加しています。このような状況から、天然ガスの需要は今後ますます伸びていくものと見ております。

Q：貴社のコアビジネスである天然ガスの拡販戦略についてお聞かせください。

A：安全かつ確実な輸送手段であるパイプラインの整備・拡充が天然ガス拡販の最大のキーポイントです。当社は都市ガス事業者との協調関係を維持しながら、パイプラインを生かした事業展開を図っております。現在、松本ライン、甲府ライン、入間ラインの3ラインを建設していますが、これらが完成した後は、松本ガス(株)、諏訪ガス(株)、東京ガス(株)甲府支社、青梅ガス(株)ならびに入間ガス(株)に販売・供給することが決定しております。これらライン沿線の工業用・産業用ガス需要の開拓にも鋭



Q: What is your primary source of revenue?

A: Natural gas is our main revenue source. Although severe competition with other energy sources has been pulling down natural gas prices recently, sales and revenue are increasing steadily. Oil and petroleum products are also important for us, although the stability of revenue from these sources is affected by oil price and currency exchange rate fluctuations.

Q: What is your view on the outlook for the natural gas market?

A: I think it will improve. Compared with oil and coal, natural gas has minimal carbon dioxide (CO<sub>2</sub>) and nitrogen oxide (NO<sub>x</sub>) emissions and negligible sulphur oxide (SO<sub>x</sub>) emissions—so it is relatively environment-friendly. Pipeline gas is easy to handle and requires no fuel storage facilities or maintenance personnel. More and more companies are seeking ways to conserve the global environment and improve energy efficiency by introducing gas-fueled cogeneration systems. If we compare our natural gas sales in fiscal 2000 with sales in fiscal 1995, we see that sales for domestic use rose 7%, while those for industrial use doubled, for an overall 30% increase. To me, this is a strong indication that demand for natural gas will steadily grow in the future.

Q: What is your strategy for expanding sales of natural gas?

A: The key to increasing natural gas sales is to expand pipeline networks—a very safe and reliable way to distribute natural gas. We plan to augment our business utilizing pipelines by maintaining our cooperative relationship with regional gas utilities. We are currently constructing the Matsumoto, Kofu and Iruma lines, which will supply gas to Matsumoto Gas Co., Suwa Gas Co., Tokyo Gas Co., Ltd.'s Kofu branch, Ome Gas Co. and Iruma Gas Co. We are also aiming to expand industrial markets along these lines. In addition, we are fostering sales to mid-scale gas consumers, in cooperation with Nippon Mitsubishi Oil

意取り組んでまいります。一方、日石三菱グループとの提携により、中規模需要家の開拓も進めております。これらの需要開拓の規模とスピードが設備投資の経済性向上の決め手になりますので、需要家のニーズを的確に捉えながら、さらに積極的に需要開拓を進めていく所存です。

**Q：**パイプラインの建設計画についてお聞かせください。

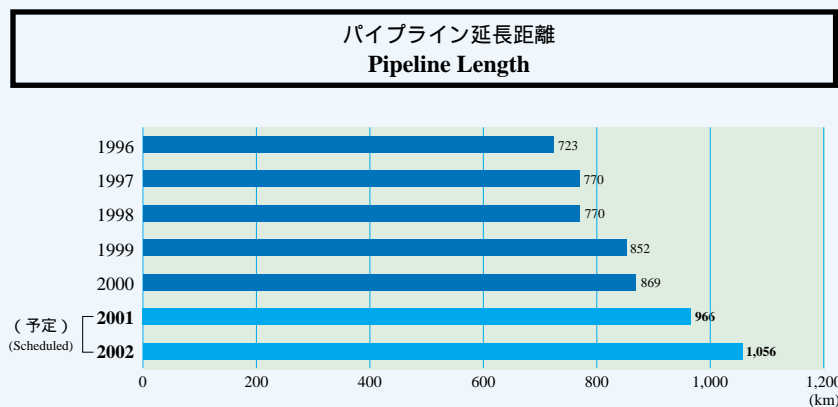
パイプライン建設の目的について

**A：**パイプラインは天然ガスの輸送手段として安定性と利便性に優れており、ネットワークの拡大は新規需要の発掘に直接的な効果をもたらします。当社は積極的に新規パイプラインの建設を進めてまいりましたが、2000年末に新東京ラインが完成したことにより送ガス能力が飛躍的に増大し、天然ガスの長期安定供給と新規需要開拓への基盤が確立しました。さらに建設中の松本・甲府・入間3ラインも含めて、2002年には当社パイプラインは約1,100 km に延長される予定で、供給エリアも大きく拡大します。これに伴い、当社が現在、天然ガスを供給している36社の沿線都市ガス事業者に加え、新たに前述の都市ガス事業者5社やその他大口需要家などにガスを供給する計画です。

わが国のエネルギー市場においても規制緩和の流れが加速する中、これまで全く別々の事業と捉えられていた電力・ガス・石油の間で、業種・業態の枠を越えて激しい競争が始まっています。この競争に勝ち抜くには、天然ガスに対する潜在需要を見極め、有望なマーケットを自ら創出することが必須と考えており、そのためには、供給インフラであるパイプラインをいち早く敷設する必要があります。

パイプライン建設の投資判断の基準について

**A：**パイプラインは一度敷設すると、その後の能力増強の要請や市場の変化に対応した拡大・移設・転用が困難なため、中長期的なガス需要を見越した中でライン径等の設計仕様を決定する必要があります。従っ



Corporation (NMOC). The speed and extent of sales growth will be crucial for a higher return on pipeline investment, so we are endeavoring to accurately meet the needs of customers and aggressively expand the market.

**Q:** What are the objectives of your pipeline construction activities?

**A:** Expanding our pipeline network directly creates demand for our natural gas. The completion in late 2000 of the New Tokyo Line dramatically increased our distribution capabilities, ensuring the long-term, stable supply of natural gas and positioning us to cultivate new demand. Once the Matsumoto, Kofu and Iruma lines are completed in

2002, our pipelines will have extended 1,100 kilometers, greatly expanding our supply area. This will enable us to supply gas to the five gas companies I mentioned earlier, and to other large-scale industrial customers, in addition to the 36 gas companies we currently supply.

Deregulation is progressing rapidly in Japan's energy market, heightening competition among electricity, gas and oil—previously seen as separate industries—and blurring industry boundaries. To remain

competitive, we must search out latent demand and create new markets ourselves. It is essential that we construct new pipelines, thereby broadening our supply infrastructure, as quickly as possible.

**Q:** What criteria do you use to make investment decisions for pipeline construction?

**A:** Once a pipeline is laid, it becomes difficult to enlarge, move or reconstruct even if dictated by market changes or demands for increased capacity. For this reason, we must make decisions based on medium-to long-term projections for gas demand, although capacity utilization may be low at first and it may take some time to realize a return on

て、運用開始時点では比較的稼働率が低く、投資回収に相当な期間を要することとなりますが、パイプラインはこのような先行投資の性格を本質的に持つものです。

一方、操業中のガス田では、天然ガスの増産に伴う追加生産コストは比較的小さいため、パイプライン投資により沿線需要を掘り起こすことができれば、増加したキャッシュ・フローによって投下資本をより早く回収できます。

投資決定に際しては、ガス田を含めたトータルシステムとして評価しています。具体的には、コアとなる都市ガス需要に加えて沿線の新規需要開拓を予測し、ペイアウト約10年を基準に投資を決定しています。ここ数年にわたり、総額約800億円に上る積極的なパイプライン投資をしてきましたが、現在計画中のライン建設が終了した後は、それらの投資効果を見極めながら、次の投資を決定していく予定です。

**Q：ガス供給源は将来にわたって安定的に確保できますか。**

**A：**当社の経営基盤となっている南長岡ガス田は、今後20年以上にわたって安定供給に対応できる埋蔵量を持っております。当社にとって石油・天然ガス埋蔵量の確保は最重要課題ですので、国内外で新規ガス田を発見し、埋蔵量拡大の努力を継続していく方針です。ちなみに昨年、南長岡ガス田の浅層の探鉱を目的とした飯塚1号井を掘削し、本年1月に日量約14万m<sup>3</sup>の天然ガスおよび約150klの原油を産出するという良好な結果を得ております。

また、拡大する天然ガス需要に対応して安定供給体制の一層の充実を図るためには、液化天然ガス(LNG)導入を中心とした海外からのガス調達が必要であると考えております。南長岡ガス田は自社で発見・開発し操業していることから、操業条件や原価構造に柔軟性・優位性がありますが、その強みを将来の事業展開に効果的につなげていくためにも、余力のあるうちに積極的に新たなガスソースを確保する必要があります。LNGの導入については現在、複数のプランとそれらの組み合わせを検討している段階ですが、国内と海外のガスソースを有機的に組み合わせ、また、枯渇ガス田を利用した天然ガス地下貯蔵施設などの関連インフラを整備して、安定的で競争力と持続性のある供給体制の構築に注力していく所存です。

investment. This is the nature of pipeline investment.

Another point is that additional costs of increasing gas production in response to higher demand are comparatively small on a working gas field, so if pipeline investments can create more demand along the line, increased cashflow will enable us to pay back the invested capital faster.

In short, when making investment decisions, we evaluate the total system, including gas fields. Specifically, we estimate new demand along the line, including urban gas demand, and determine whether the investment will pay off within 10 years. Over the past few years we have invested approximately ¥80 billion in pipelines, and when the pipelines currently under construction are completed we will assess the results and apply what we learn to future investment decisions.

**Q: Do you think you will be able to secure a stable source of gas in the future?**

**A:** Yes, we are working very hard to do so. The Minami-Nagaoka Gas Field—the base of our operations—has enough reserves to provide a stable supply for the next 20 years. Securing oil and natural gas reserves is the most important issue for Teikoku, and our policy is based on discovering new gas fields in Japan and overseas, and continuing to increase oil and gas reserves. Last year, we drilled an exploratory well—Iizuka-1—to explore shallow gas reservoirs in the Minami-Nagaoka area, and in January 2001 the well was producing five MMSCFD of natural gas and 1,000 barrels of crude oil per day.

To achieve a stable supply system that can accommodate rising demand for natural gas, we believe it is necessary to procure gas—particularly liquefied natural gas (LNG)—from overseas. We discovered, developed and are now operating the Minami-Nagaoka Gas Field, giving us flexibility in production operations and very low operating costs. To link this strength to future development, however, we must secure new gas sources while we still have abundant reserves. We are currently looking into multiple plans and various combinations for introducing LNG. We are also working to ensure an appropriate mix of indigenous and overseas gas sources and setting up the

Q：探鉱事業についてのお考えをお聞かせください。

A：当社では地表地質調査・物理探査等の方法で組織的な調査を行い、その結果に基づいて試掘井を掘削することにより、新しい油田およびガス田の発見と可採埋蔵量の維持・増加に努めております。探鉱事業への投資は、開発・生産につながる規模の油・ガス田を発見できる確率が低い一方で、成功した場合のリターンは大きく、非常に付加価値の大きい事業といえます。このため、当社としては従来どおり積極的に探鉱活動を進めてまいりますが、財務内容の健全性を維持するために、国内の探鉱支出を期間費用として処理するほか、海外での探鉱事業について海外投資等損失引当金を積み立て、万全を期しております。

Q：日石三菱グループとの提携の具体的な内容について教えてください。

A：当社は、石油・天然ガス事業の上流から下流にわたる総合的な競争力の強化と新たな事業展開を目的として、2000年2月に日石三菱グループと包括的な資本・業務提携を行うことに合意しました。この提携により、国内外でのさまざまな事業の発展が一層推進されるものと期待しています。

石油開発事業については、日石三菱グループの持つ有望な海外の石油・天然ガス資産と、当社が長年にわたる操業経験を通じて培ってきた技術力が相互補完しあうメリットがあります。また、大きな資金力や産油国に対する交渉力を要するこの事業においては、両者の協力がより多くのビジネスチャンスの獲得につながると考えております。すでに昨年6月、米国メキシコ湾における共同探鉱事業を開始したほか、11月には2003年に生産開始予定のマレーシアでのガス田共同開発事業に参入いたしました。

国内の天然ガスビジネスにおいても、日石三菱グループの持つ営業基盤と技術力を生かし、商業用等中規模需要家（1件当たり年間ガス消費量100万m<sup>3</sup>以下）を主な対象としたコージェネレーション需要の開拓を目的として、本年4月、共同事業会社ネクストエネルギー（株）を設立



necessary infrastructure, which includes underground gas storage facilities utilizing depleted oil and gas reservoirs. This will improve our stability and competitive strength and create a permanent supply system.

Q: Please explain Teikoku's exploration business.

A: We are endeavoring to discover new oil and gas fields, and to preserve and increase reserves, by systematically carrying out surface geological surveys and geophysical explorations and, based on the results, drilling oil wells. Although the likelihood of discovering an oil or gas field capable of being developed and made productive is small, the returns are huge when there is success, so this is potentially a highly value-added business. We will continue to pursue exploration constructively, and are endeavoring to ensure financial soundness by applying highly conservative accounting practices for exploration activities. Domestic exploration expenses are recorded as expenditures in the fiscal period in which they are incurred, while in terms of overseas exploration projects, the allowance for losses on overseas investments is fully appropriated.

Q: Please tell us about your tie-up with NMOC.

A: We decided to join with NMOC in a capital and operational alliance in February 2000 to strengthen our competitiveness in all aspects of our business and to expand our business. We also expect the alliance to improve our domestic and overseas business.

The oil development business will benefit from synergies created by the combination of NMOC's affluent overseas oil and natural gas assets and our accumulated technical strengths. This business requires considerable financial assets and negotiating talents with host countries, and the cooperation between the two companies will yield more business chances. In June 2000, we started joint exploration in the Gulf of Mexico. Five months later, we participated in a joint development project for a gas field in Malaysia, which is slated to begin producing in 2003 as a part of an LNG project.

In Japan, we are also making use of NMOC's operating foundation



いたしました。同社による、天然ガス市場の裾野の拡大、開拓のスピードアップの効用に期待していますが、もちろん、大口需要家への販売についても、都市ガス事業者との協調関係をもとに、今後も当社自ら積極的に事業展開していく方針に変わりはありません。

以上のように、提携による成果は着々と上がりつつありますが、今後もさまざまな可能性を中長期的な視点から検討し、当社と日石三菱グループ双方に十分なメリットのある事業を生み出していきたいと考えております。

**Q：海外事業に関する戦略と今後の見通しについてはどのようにお考えですか。**

**A：**当社は1960年代に海外事業への本格的な取り組みを開始し、コンゴ、エジプト、ベネズエラ等で開発事業を展開してきました。わが国のように国内エネルギー資源の乏しい国はその供給源を海外に求める必要があり、海外での探鉱・開発事業を通じてエネルギーセキュリティーの確保に貢献していくことは、企業としての使命だと考えています。

ここ数年来、わが国の石油開発政策のあり方が議論されてきましたが、当社にとっても、海外における効率的な事業展開は重要な課題です。現在、これからの核となる地域の形成に向けて、取り組むべき事業の選択、プロジェクト選定基準の明確化など、海外事業の再構築を進めており、長年にわたって蓄積してきた石油・天然ガス開発分野での豊富な操業経験と技術力に加えて、日石三菱グループとの提携も生かしながら、さらに積極的な事業展開を図っていく所存です。

具体的に注力しているのは、南米のベネズエラ、北アフリカのアルジェリアをはじめ、日石三菱グループとの事業を行っているマレーシア、米国メキシコ湾などですが、外国企業に対してようやく門戸を開きつつある中東諸国なども中長期的な観点から視野に入れて、新たな展開の可能性を追求しております。

and technical strengths. In April 2001, we established Next Energy Co., Ltd., a joint company that will cultivate demand for cogeneration from medium-scale industrial users, that is, those who consume less than 1,000,000 cubic meters of natural gas per year. We expect this company to promote growth of a new market segment for natural gas and accelerate our efforts to cultivate new demand. This does not change our intention to base policies on cooperating with urban gas companies to expand sales to large-scale industrial users.

Our alliance with NMOC will steadily improve results, and we will continue to look at possibilities from medium- and long-term perspectives. We look forward to the benefits that will accrue to both companies.

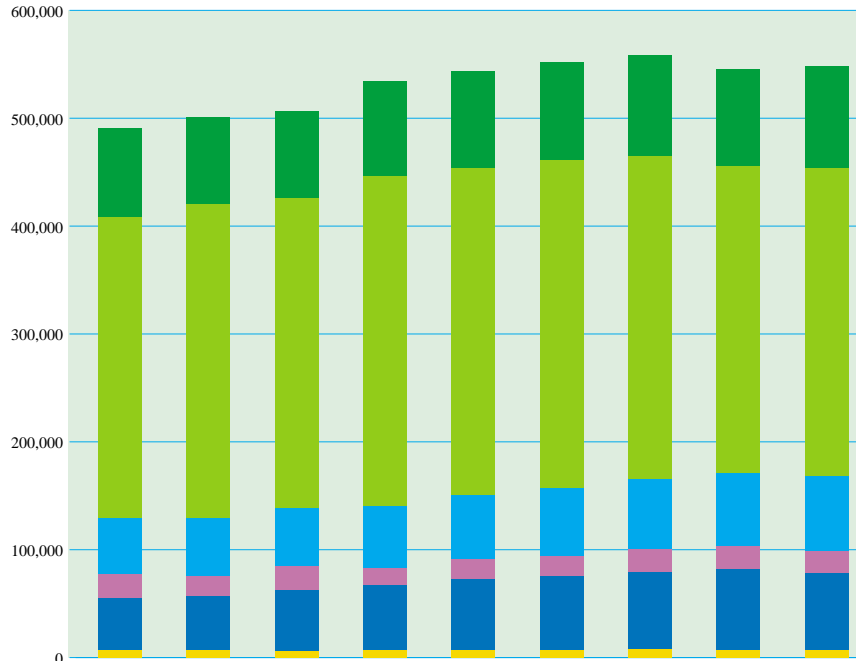
**Q: What are your strategies and outlook for overseas business?**

**A:** We started operations overseas in the 1960s, and have been running production projects in the Congo, Egypt, Venezuela and other countries. As Japan lacks adequate energy resources, it is essential for the country to find resources overseas. We believe it is our mission to contribute to Japan's energy security through exploration and production businesses overseas. Today, Japan's traditional policy for promoting oil development is coming under increased scrutiny and efficient business development overseas is an increasingly important issue for us. We are currently reorganizing our overseas operations to form a few core geographical areas for future overseas operations, determining which projects to undertake and clarifying project selection criteria. The technical skills and wealth of operating experience we have accumulated over the years in oil and natural gas development, together with our alliance with NMOC, will allow us to expand our business even more.

At present, we are focusing our business development efforts on Venezuela and Algeria and with NMOC on Malaysia and the Gulf of Mexico. We are looking at further expansion opportunities, including long-term possibilities in the Middle East.

一次エネルギー供給実績 (国内)  
Primary Energy Supply (Domestic)

(10<sup>10</sup>キロカロリー = 10<sup>10</sup> Kilocalories)

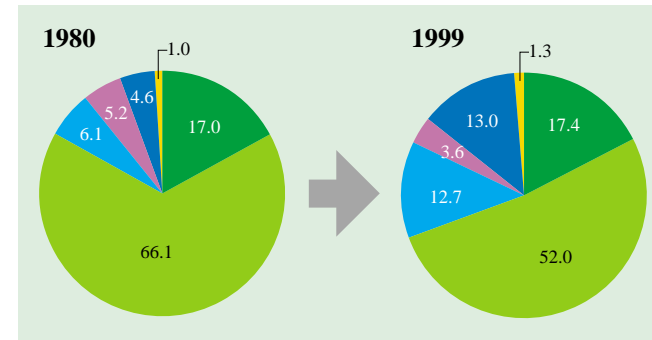


	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999
石炭 Coal	83,188	80,787	81,551	87,474	89,899	90,639	94,329	89,278	95,322
石油 Oil	278,521	291,271	286,590	306,570	303,582	304,784	299,454	285,277	285,222
ガス Gas	52,086	52,941	54,160	57,480	58,927	63,026	64,650	66,995	69,749
水力 Hydroelectric	22,400	18,938	22,008	15,403	18,888	18,487	20,948	21,447	19,870
原子力 Nuclear Power	48,028	50,233	56,083	60,554	65,532	67,995	71,815	74,777	71,239
新エネルギー他 New Energy and Others	6,739	6,603	6,373	6,498	7,081	7,320	7,613	7,142	7,248
合計 Total	490,963	500,772	506,764	533,979	543,908	552,252	558,808	544,915	548,649

出所：経済産業省/EDMC「総合エネルギー統計」、内閣府「国民経済統計年報」  
Sources: Ministry of Economy, Trade and Industry (METI), Energy Data and Modelling Center (EDMC), "Overall Energy Statistics"; Cabinet Office, "Yearbook of National Economic Statistics"

一次エネルギー供給量内訳 (国内)  
Primary Energy Supply (Domestic)

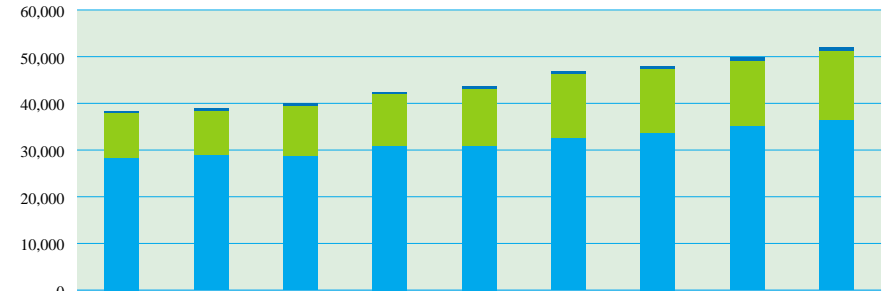
(%)



石炭 Coal  
石油 Oil  
ガス Gas  
水力 Hydroelectric  
原子力 Nuclear Power  
新エネルギー他 New Energy and Others

液化天然ガス (LNG) 消費量推移 (国内)  
LNG Consumption (Domestic)

(千トン Thousand of tons)

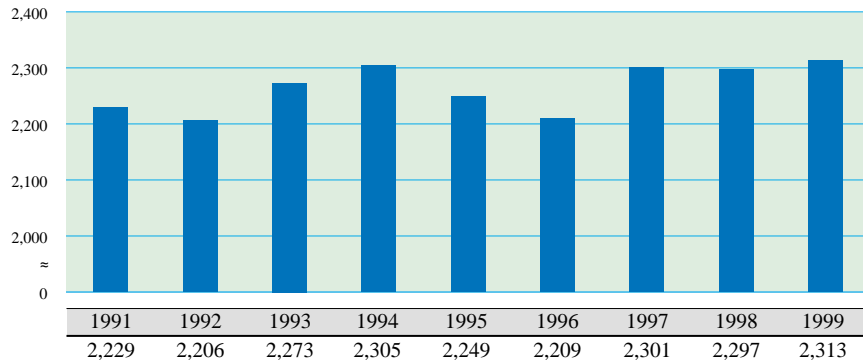


	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999
工業用燃料 Industrial Fuels	600	612	667	554	611	611	721	667	669
都市ガス City Gas	9,508	9,618	10,615	11,035	12,166	13,679	13,611	14,100	14,850
電力 Electric Power	28,284	28,837	28,670	30,891	30,857	32,516	33,656	35,026	36,392
合計 Total	38,392	39,067	39,952	42,480	43,634	46,806	47,988	49,793	51,911

出所：経済産業省/EDMC「総合エネルギー統計」、経済産業省「エネルギー生産・需要統計月報」  
Sources: METI, EDMC, "Overall Energy Statistics"; METI, "Yearbook of Production, Supply and Demand of Petroleum, Coal and Coke"

天然ガス生産量推移（国内）  
Natural Gas Production (Domestic)

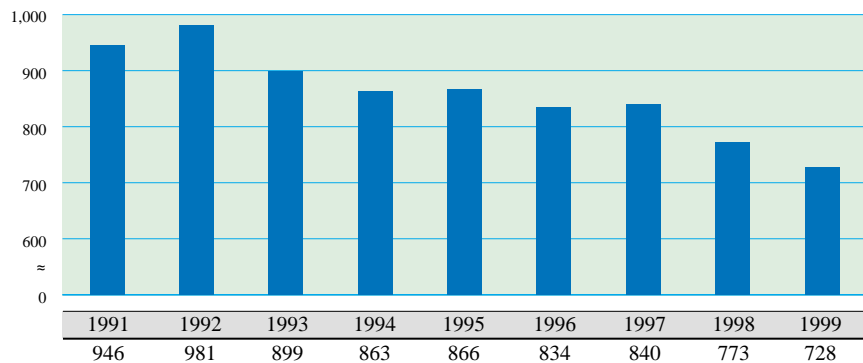
(百万立方メートル Millions of cubic meters)



出所：経済産業省/EDMC「総合エネルギー統計」、経済産業省「エネルギー生産・需要統計月報」  
Sources: METI, EDMC, "Overall Energy Statistics"; METI, "Yearbook of Production, Supply and Demand of Petroleum, Coal and Coke"

原油生産量推移（国内）  
Crude Oil Production (Domestic)

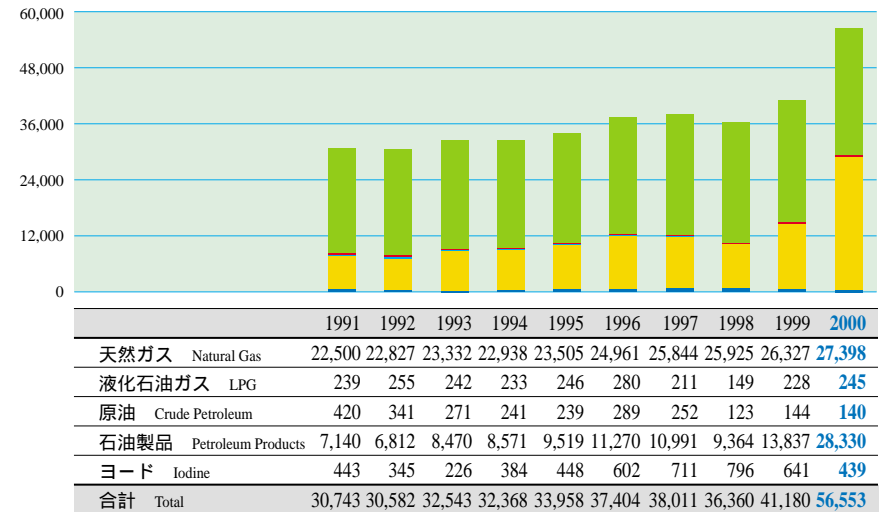
(千キロリットル Thousands of kiloliters)



出所：経済産業省「エネルギー生産・需要統計月報」、石油連盟「石油資料月報」  
Sources: METI, "Monthly Report on Energy Production and Demand Statistics"; Petroleum Association of Japan, "Monthly Report on Petroleum Data"

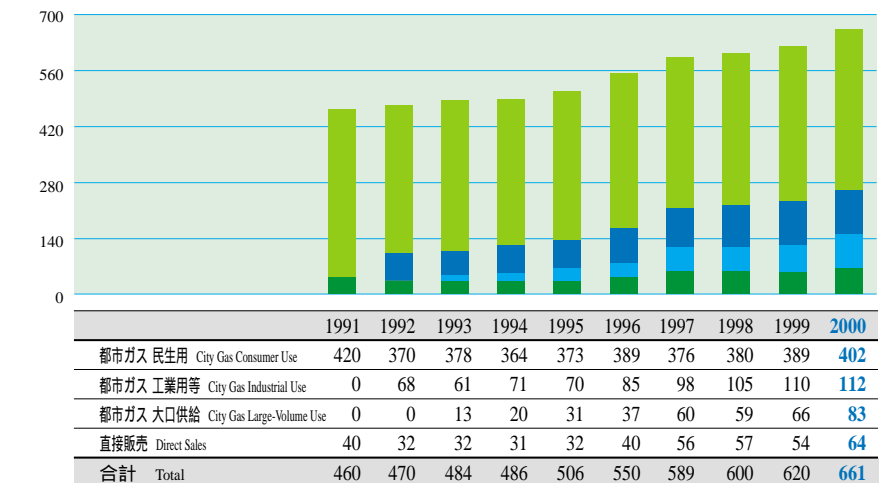
製品別売上高推移  
Breakdown of Net Sales by Product Category

(百万円 Millions of yen)

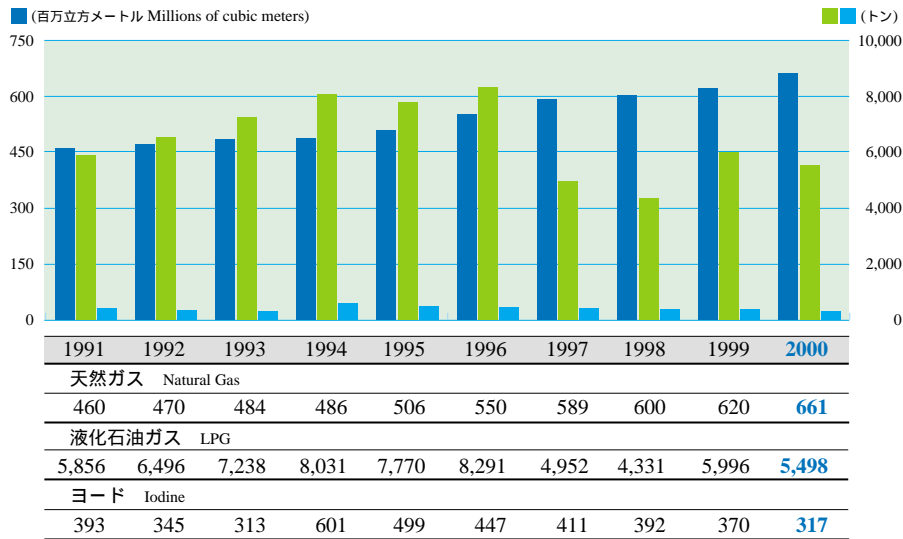


需要別天然ガス販売数量推移  
Breakdown of Natural Gas Sales Volume by Demand

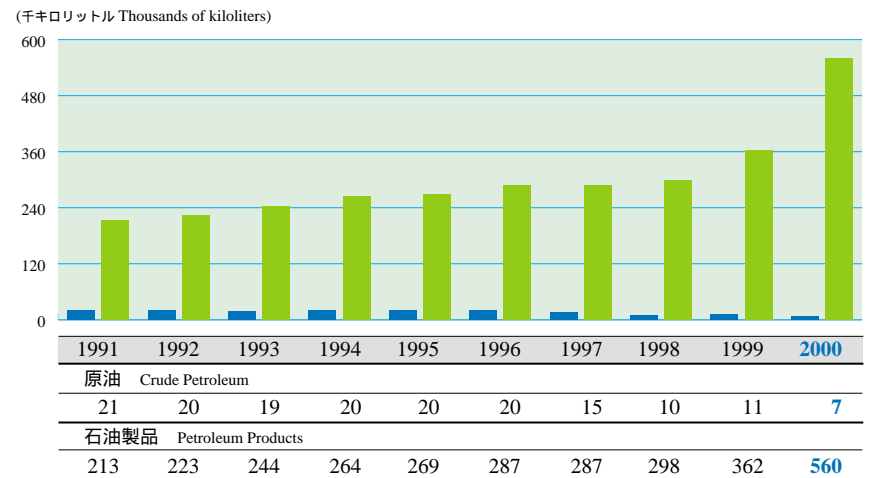
(百万立方メートル Millions of cubic meters)



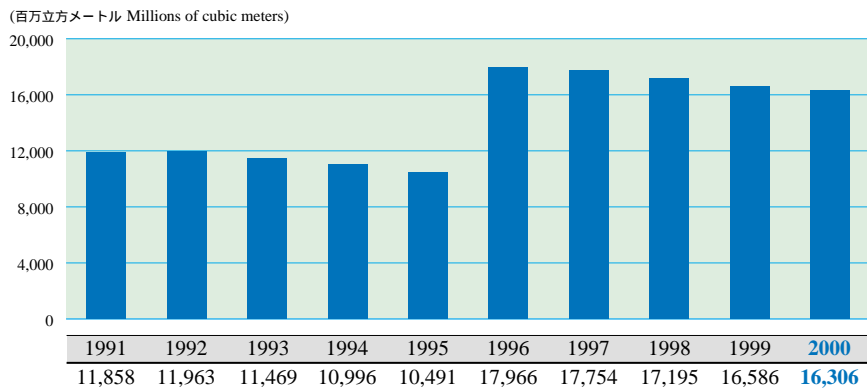
製品別販売数量推移 (天然ガス・液化石油ガス・ヨード)  
Breakdown of Sales Volume by Product Category (Natural Gas, LPG and Iodine)



製品別販売数量推移 (原油・石油製品)  
Breakdown of Sales Volume by Product Category (Crude Petroleum and Petroleum Products)

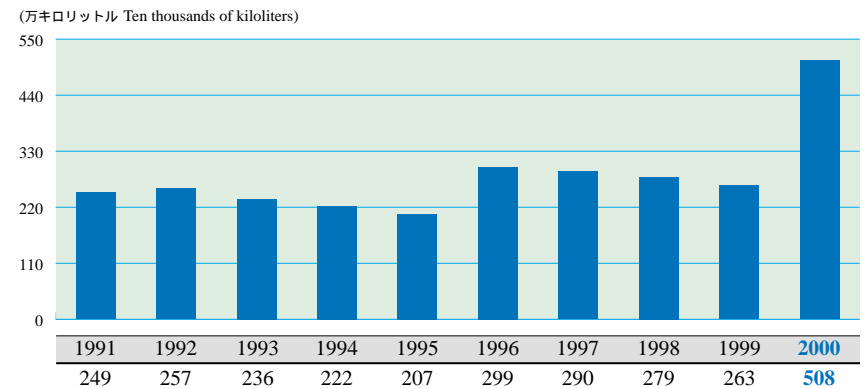


天然ガス可採埋蔵量推移  
Recoverable Natural Gas Reserves



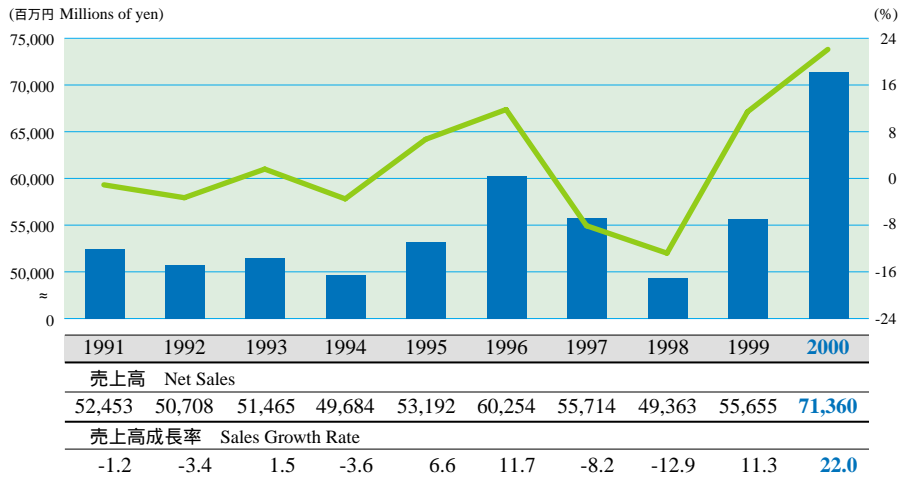
\* 2000年度から連結ベースの開示となっております。  
\* Figures are reported on a consolidated basis from fiscal 2000.

原油可採埋蔵量推移  
Recoverable Crude Oil Reserves

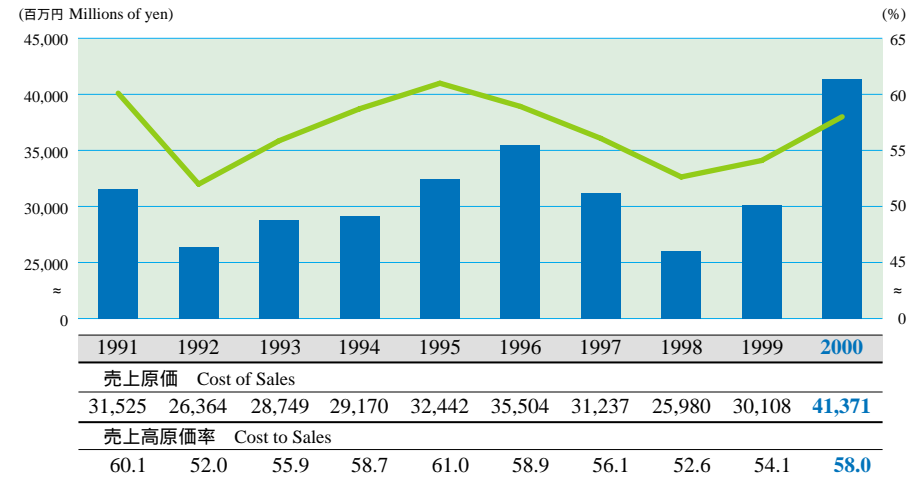


\* 2000年度から連結ベースの開示となっております。  
\* Figures are reported on a consolidated basis from fiscal 2000.

売上高と売上高成長率  
Net Sales and Sales Growth Rate

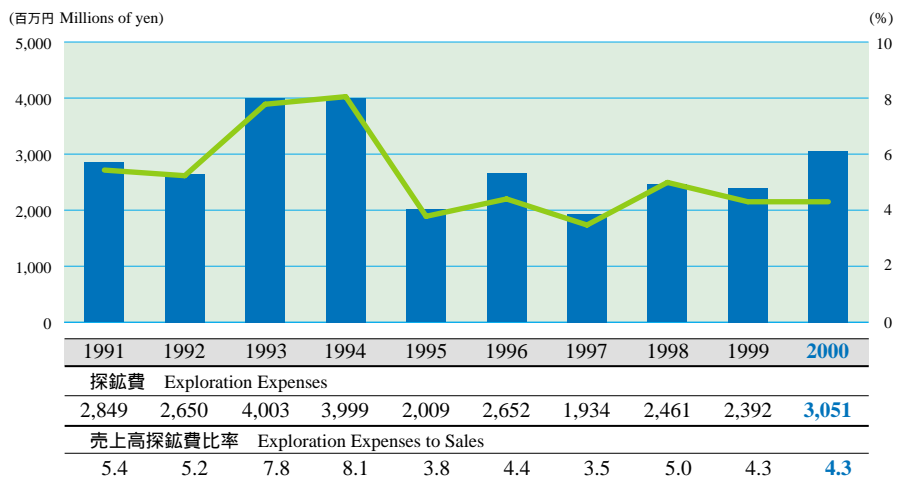


売上原価と売上高原価率  
Cost of Sales and Cost to Sales



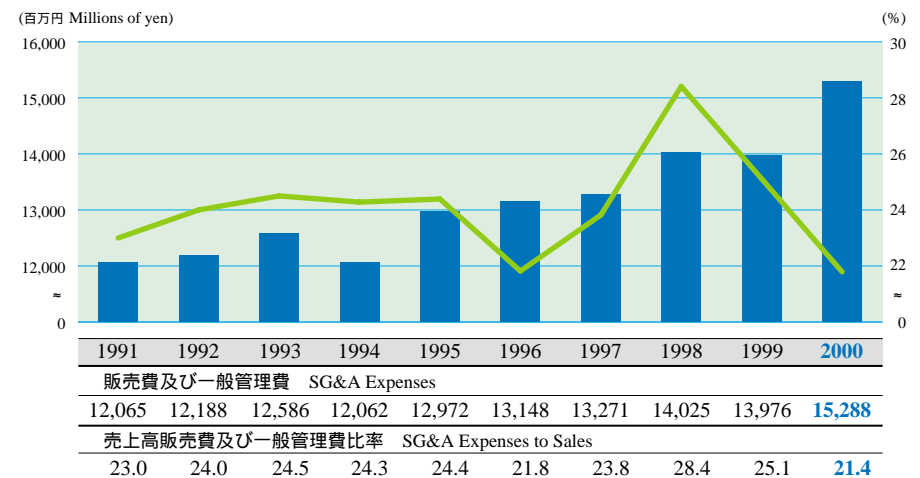
売上高原価率 = 売上原価 ÷ 売上高 × 100  
Cost to sales = cost of sales/net sales × 100

探鉱費と売上高探鉱費比率  
Exploration Expenses and Exploration Expenses to Sales



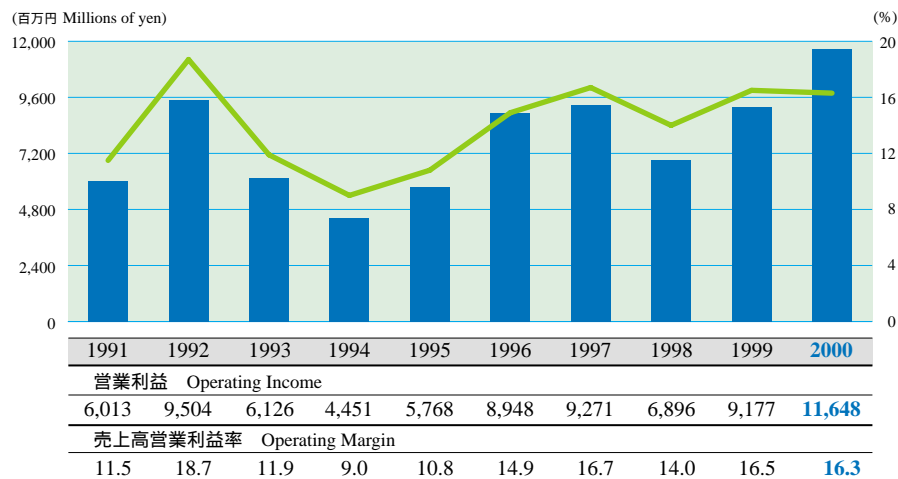
売上高探鉱費比率 = 探鉱費 ÷ 売上高 × 100  
Exploration expenses to sales = exploration expenses/net sales × 100

販売費及び一般管理費と売上高販売費及び一般管理費比率  
Selling, General and Administrative (SG&A) Expenses and SG&A Expenses to Sales

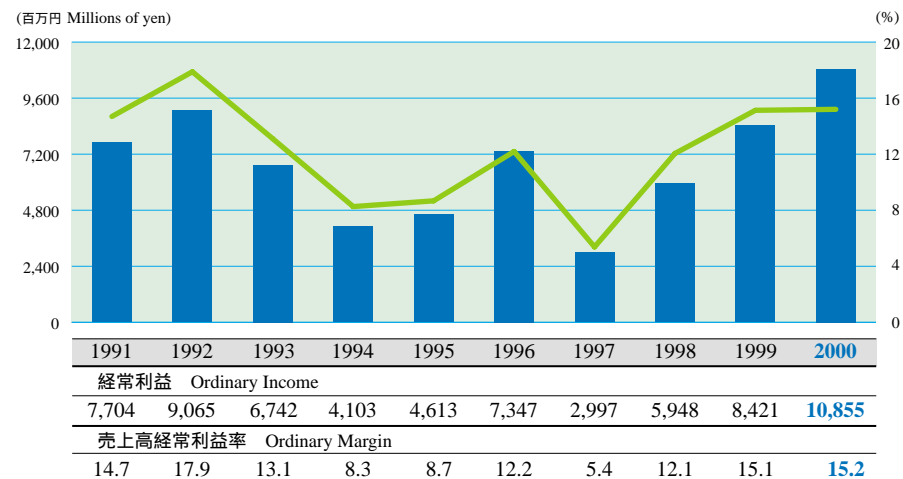


売上高販売費及び一般管理費比率 = 販売費及び一般管理費 ÷ 売上高 × 100  
SG&A expenses to sales = SG&A expenses/net sales × 100

営業利益と売上高営業利益率  
Operating Income and Operating Margin



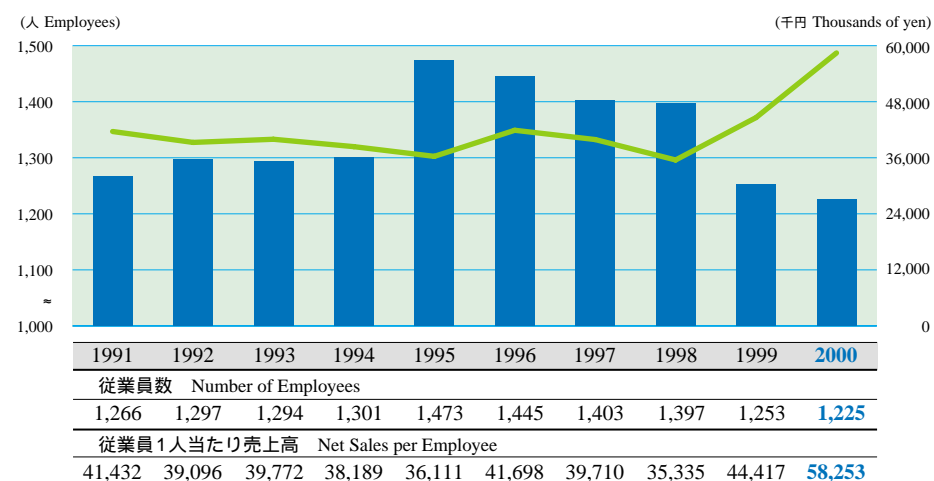
経常利益と売上高経常利益率  
Ordinary Income and Ordinary Margin



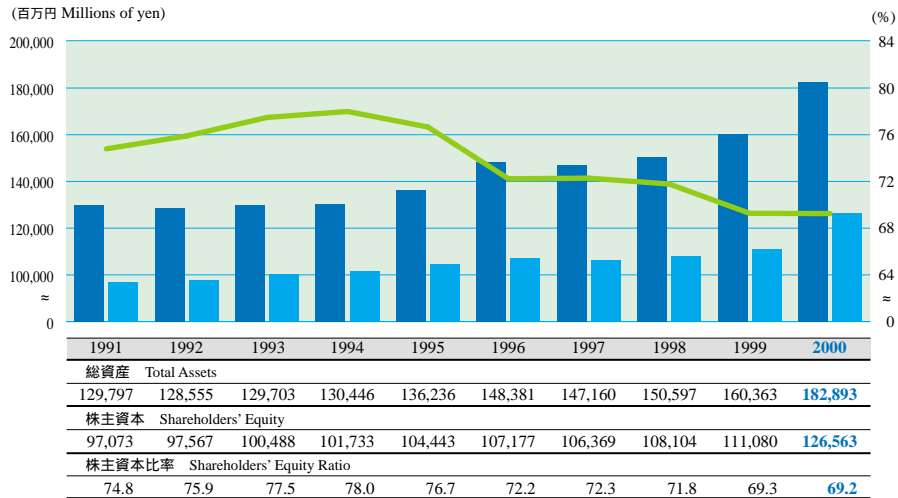
当期純利益と売上高当期純利益率  
Net Income and Return on Sales



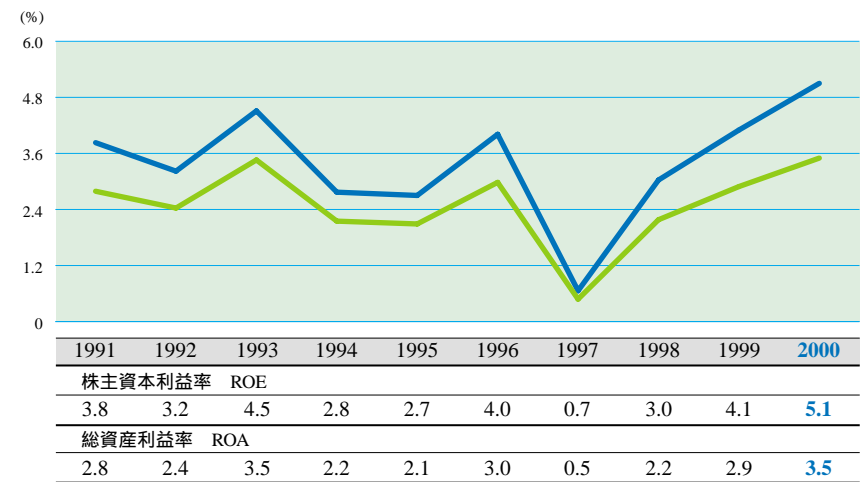
従業員数と従業員1人当たり売上高  
Number of Employees and Net Sales per Employee



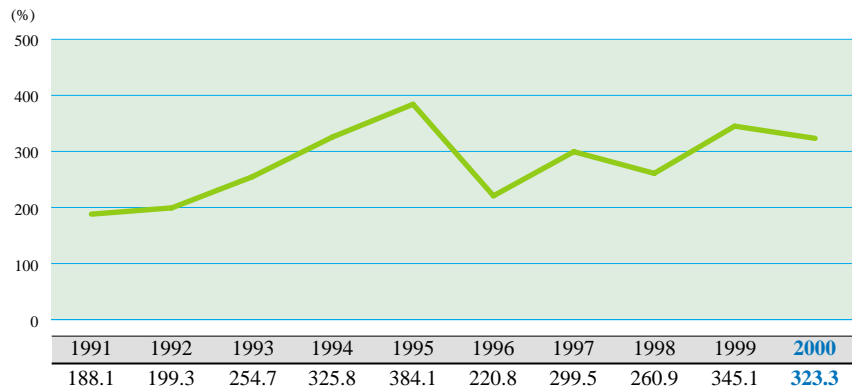
総資産、株主資本および株主資本比率  
Total Assets, Shareholders' Equity and Shareholders' Equity Ratio



株主資本利益率および総資産利益率  
ROE and ROA

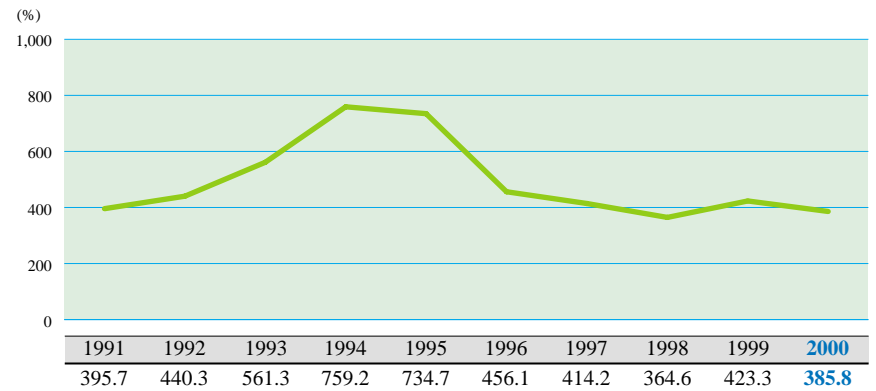


当座比率  
Quick Ratio



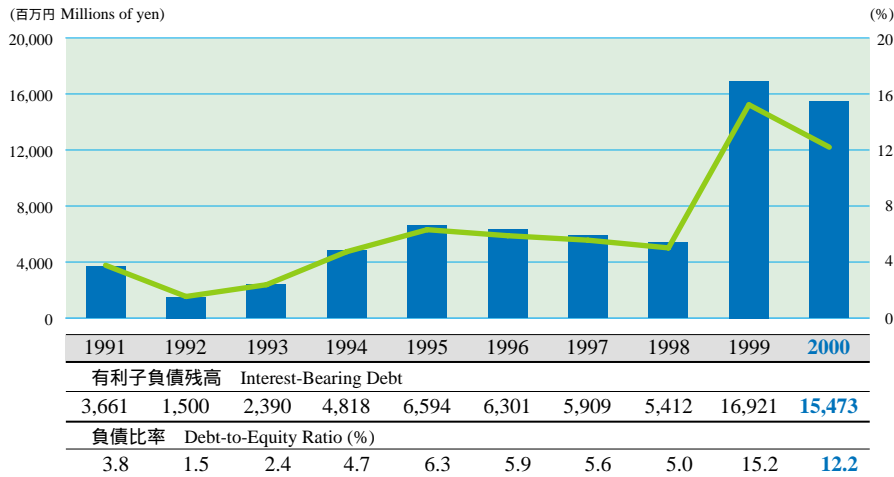
当座比率=当座資産(期末)現金及び預金+(期末)売上債権+(期末)有価証券)/(期末)流動負債 × 100  
Quick ratio = (cash and bank deposits + trade receivables + marketable securities)/current liabilities × 100

流動比率  
Current Ratio



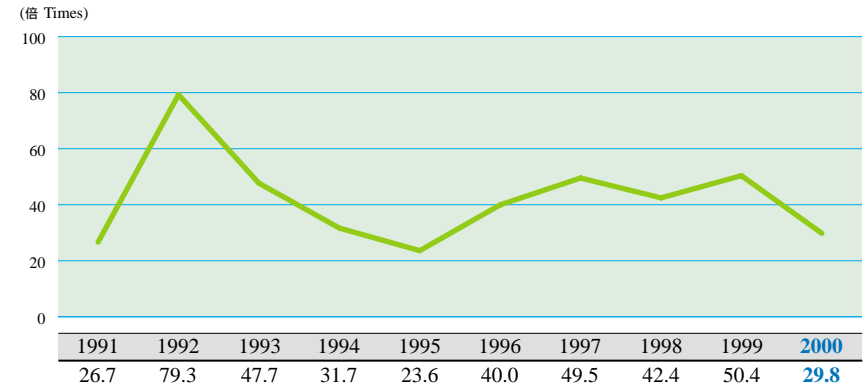
流動比率=(期末)流動資産/(期末)流動負債 × 100  
Current ratio = current assets at fiscal year-end/current liabilities at fiscal year-end × 100

有利子負債残高と負債比率  
Interest-Bearing Debt and Debt-to-Equity Ratio



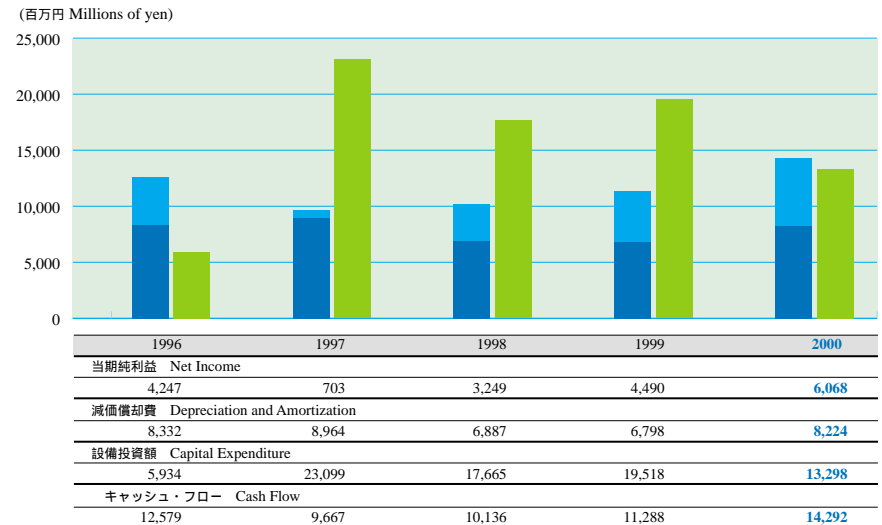
有利子負債 = 短期借入金 + 長期借入金  
負債比率 = 有利子負債残高 ÷ 株主資本 × 100  
Interest-bearing debt = short-term bank loans + long-term debt  
Debt-to-equity ratio = interest-bearing debt / total shareholders' equity × 100

インタレスト・カバレッジ・レシオ  
Interest Coverage Ratio



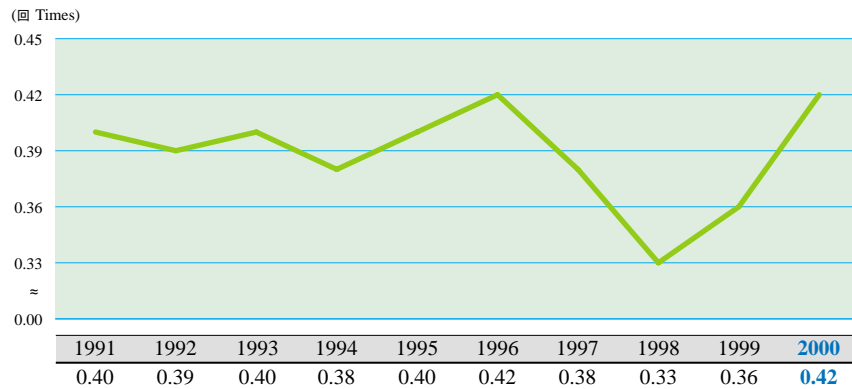
インタレスト・カバレッジ・レシオ = (営業利益 + 受取利息 + 受取配当金) ÷ 支払利息及び割引料  
Interest coverage ratio = (operating income + interest income + dividend income) / interest expense

当期純利益、減価償却費、設備投資額、キャッシュ・フロー  
Net Income, Depreciation and Amortization, Capital Expenditure and Cash Flow



キャッシュ・フロー = 当期純利益 + 減価償却費 (有形固定資産、無形固定資産が含まれます。)  
Cash flow = net income + depreciation and amortization (including property, plant and equipment and intangible assets)

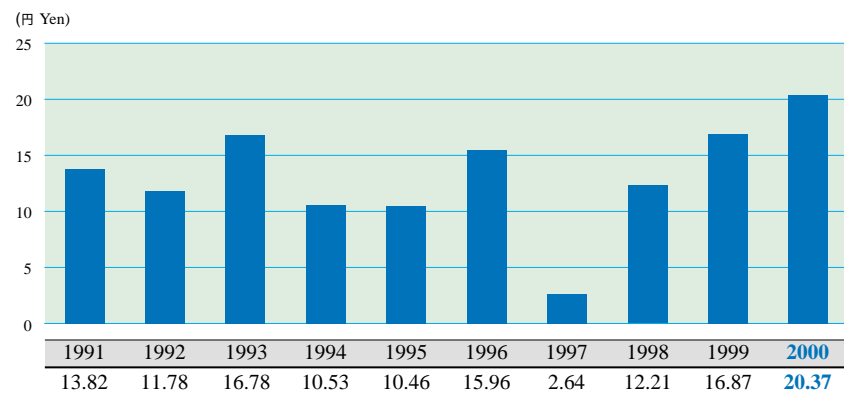
総資産回転率  
Total Asset Turnover



総資産回転率 = 売上高 ÷ 期首・期末平均総資産  
Total asset turnover = net sales / average total assets



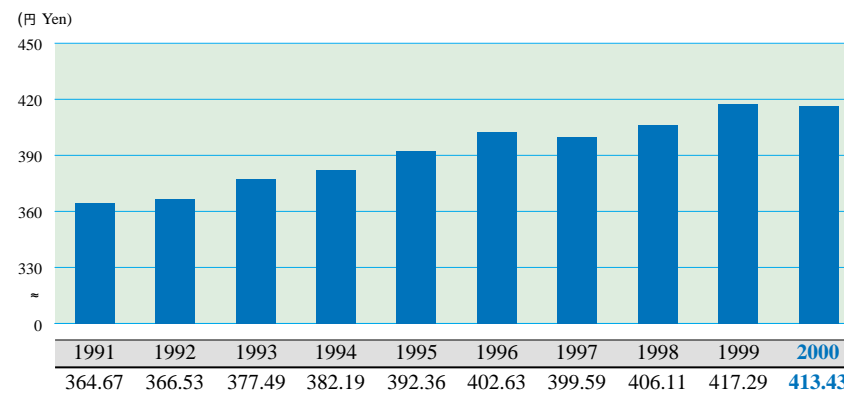
1株当たり当期純利益  
Net Income per Share



1株当たり当期純利益 = 当期純利益 ÷ 期中平均株式数

Net income per share = net income/average number of shares outstanding for the fiscal year

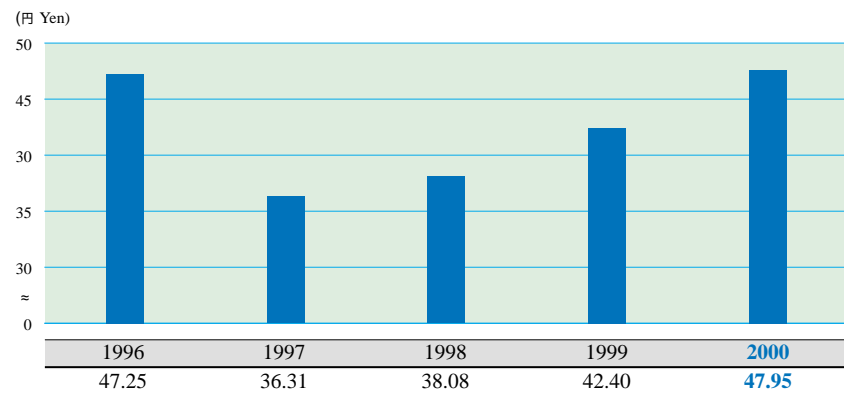
1株当たり株主資本  
Shareholders' Equity per Share



1株当たり株主資本 = 株主資本 ÷ 期末発行済株式総数

Shareholders' equity per share = total shareholders' equity/number of shares outstanding at fiscal year-end

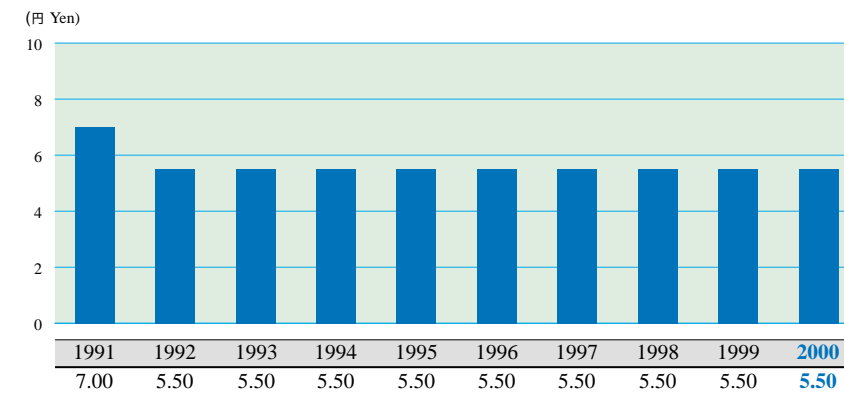
1株当たりキャッシュ・フロー  
Cash Flow per Share



1株当たりキャッシュ・フロー = (当期純利益 + 減価償却費) ÷ 期末発行済株式総数

Cash flow per share = cash flow/number of shares outstanding at fiscal year-end

1株当たり配当金  
Cash Dividends per Share

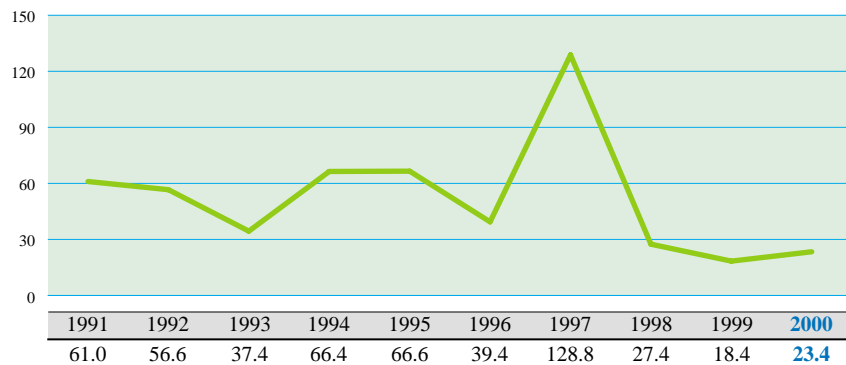


1株当たり配当金 = 年間配当金 ÷ 期末発行済株式総数

Cash dividends per share = cash dividends paid/number of shares outstanding at fiscal year-end

株価収益率  
Price/Earnings Ratio (PER)

(倍 Times)

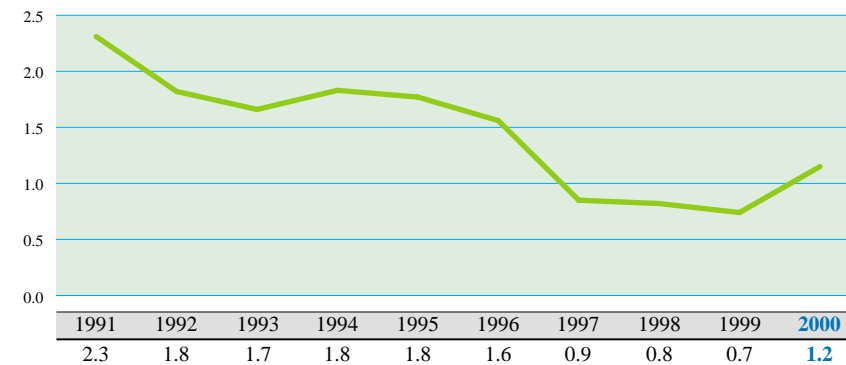


株価収益率 = 期末株価 ÷ 1株当たり当期純利益

PER = per-share market price at fiscal year-end/net income per share

株価純資産倍率  
Price/Book Value Ratio (PBR)

(倍 Times)

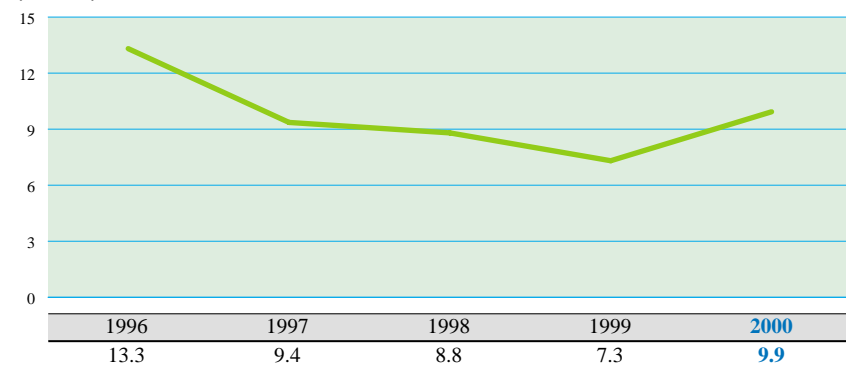


株価純資産倍率 = 期末株価 ÷ 1株当たり株主資本

PBR = per-share market price at fiscal year-end/shareholders' equity per share

株価キャッシュ・フロー倍率  
Price/Cash Flow Ratio (PCFR)

(倍 Times)

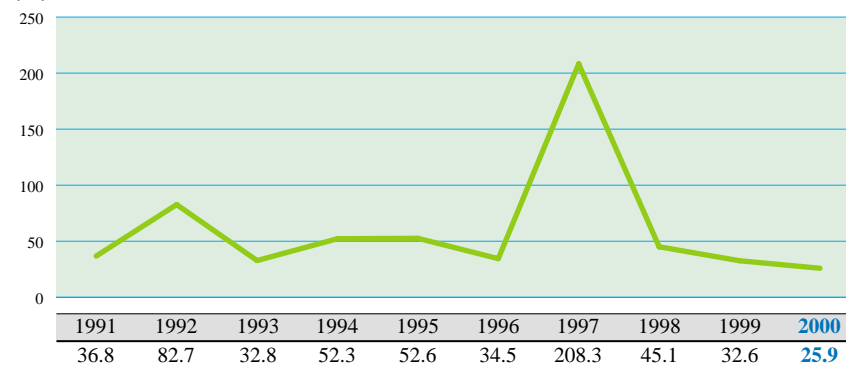


株価キャッシュ・フロー倍率 = 期末株価 ÷ 1株当たりキャッシュ・フロー

PCFR = per-share market price at fiscal year-end/cash flow per share × 100

配当性向  
Dividend Payout Ratio

(%)



配当性向 = 年間配当金 ÷ 当期純利益 × 100

Dividend payout ratio = cash dividends paid/net income

(百万円 Millions of yen)

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
売上高 <b>Net sales</b>	52,453	50,708	51,465	49,684	53,192	60,254	55,714	49,363	55,655	<b>71,360</b>
売上原価 <b>Cost of sales</b>	31,525	26,364	28,749	29,170	32,442	35,504	31,237	25,980	30,108	<b>41,371</b>
売上総利益 <b>Gross profit</b>	20,928	24,343	22,716	20,514	20,749	24,750	24,476	23,383	25,547	<b>29,988</b>
探鉱費 <b>Exploration expenses</b>	2,849	2,650	4,003	3,999	2,009	2,652	1,934	2,461	2,392	<b>3,051</b>
販売費及び一般管理費 <b>Selling, general and administrative expenses</b>	12,065	12,188	12,586	12,062	12,972	13,148	13,271	14,025	13,976	<b>15,288</b>
営業利益 <b>Operating income</b>	6,013	9,504	6,126	4,451	5,768	8,948	9,271	6,896	9,177	<b>11,648</b>
営業外収益 <b>Other income</b>	3,970	3,435	2,709	2,578	2,212	2,007	2,227	2,805	2,133	<b>2,009</b>
受取利息 <b>Interest income</b>	2,158	1,558	1,207	1,051	780	264	276	255	324	<b>242</b>
有価証券利息 <b>Income on securities</b>	252	383	70	59	87	276	449	295	—	<b>—</b>
受取配当金 <b>Dividend income</b>	436	434	438	419	415	377	408	445	369	<b>354</b>
受取歩油及び歩ガス代 <b>Oil and gas royalties earned</b>	582	535	571	637	590	630	626	1,037	615	<b>668</b>
掘削請負等受注作業益 <b>Income from drilling contracts and others</b>	—	62	1	10	4	12	—	—	—	<b>—</b>
賃貸料収入 <b>Asset rental revenue</b>	355	195	173	154	190	196	174	164	287	<b>332</b>
為替差益 <b>Foreign exchange gains</b>	—	21	—	—	—	—	—	327	206	<b>—</b>
雑収入 <b>Miscellaneous income</b>	184	244	246	244	143	249	291	277	329	<b>411</b>
営業外費用 <b>Other expenses</b>	2,278	3,874	2,092	2,927	3,367	3,609	8,502	3,753	2,888	<b>2,802</b>
支払利息及び割引料 <b>Interest expense</b>	323	145	163	187	295	240	201	179	196	<b>411</b>
有価証券評価損 <b>Loss on devaluation of securities</b>	—	701	—	—	—	—	5,323	942	379	<b>49</b>
海外投資等損失引当金繰入額 <b>Provision for allowance for loss on overseas investments</b>	979	2,241	1,199	2,256	2,251	2,572	2,112	1,822	1,509	<b>1,432</b>
廃鉱費用引当金繰入額 <b>Provision for accrued estimated cost of abandonment of wells</b>	471	368	68	14	250	280	189	378	322	<b>85</b>
為替差損 <b>Foreign exchange loss</b>	84	—	62	51	319	333	437	—	—	<b>278</b>
役員退職慰労金 <b>Retirement gratuities for directors</b>	—	—	280	209	192	89	154	3	—	<b>—</b>
雑損失 <b>Miscellaneous expenditure</b>	419	418	316	207	57	92	82	426	481	<b>545</b>
経常利益 <b>Ordinary income</b>	7,704	9,065	6,742	4,103	4,613	7,347	2,997	5,948	8,421	<b>10,855</b>
特別利益 <b>Extraordinary income</b>	18	—	401	114	153	18	295	851	149	<b>1,016</b>
特別損失 <b>Extraordinary expenses</b>	—	—	—	—	—	64	5	3,487	1,645	<b>2,066</b>
税金等調整前当期純利益 <b>Income before income taxes and minority interests</b>	7,723	9,065	7,144	4,217	4,766	7,301	3,286	3,313	6,925	<b>9,804</b>
法人税等 <b>Income taxes</b>	3,930	5,666	2,641	1,548	2,014	2,943	2,512	386	2,373	<b>3,758</b>
法人税等調整額 <b>Income tax adjustments</b>	—	—	—	—	—	—	—	—	—	<b>(68)</b>
少数株主損益 <b>Minority interests in earnings and losses of consolidated subsidiaries</b>	124	250	50	(116)	(32)	110	71	(322)	62	<b>45</b>
為替換算調整勘定 <b>Translation adjustments</b>	11	(11)	14	16	—	—	—	—	—	<b>—</b>
当期純利益 <b>Net income</b>	3,679	3,137	4,466	2,802	2,783	4,247	703	3,249	4,490	<b>6,068</b>

(百万円 Millions of yen)

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
<b>資産の部 Assets</b>										
<b>流動資産 Current assets</b>	67,165	69,536	72,712	73,705	79,276	94,778	82,618	76,895	74,015	85,413
現金及び預金 Cash and bank deposits	8,134	7,614	9,398	7,962	8,083	8,870	17,542	19,781	15,584	19,901
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable	5,914	6,297	6,003	6,110	6,328	6,403	6,052	6,517	9,660	9,686
有価証券 Marketable securities	17,883	17,564	17,589	17,561	27,033	30,604	36,146	28,731	35,100	41,985
たな卸資産 Inventories	12,953	10,673	9,450	6,304	8,146	13,211	7,994	11,175	5,105	6,993
短期貸付金 Short-term loans	19,797	24,505	25,652	32,943	26,149	33,041	10,730	4,587	—	—
その他の流動資産 Other current assets	2,634	3,062	4,814	3,045	3,719	2,885	4,267	6,180	8,665	6,944
貸倒引当金 Less: Allowance for doubtful receivables	(152)	(181)	(196)	(222)	(184)	(239)	(116)	(78)	(101)	(97)
<b>固定資産 Non-current assets</b>	62,629	59,017	56,989	56,738	56,762	53,531	64,541	73,641	86,211	97,403
<b>有形固定資産 Property, plant and equipment</b>	50,812	49,958	47,146	45,640	43,506	40,615	53,862	62,439	74,671	79,159
建物及び構築物 Buildings and structures	19,135	18,017	17,161	17,233	17,343	16,437	28,096	28,080	48,566	49,759
坑井 Wells	2,595	1,937	1,896	5,969	4,559	3,220	3,268	2,705	2,069	666
機械装置及び運搬具 Machinery, equipment and vehicles	20,638	18,160	15,096	17,205	15,022	12,360	11,495	12,485	12,822	12,108
土地 Land	4,199	4,298	4,213	4,212	4,702	4,701	4,950	5,743	5,727	6,729
建設仮勘定 Construction in progress	3,798	7,052	8,357	626	1,259	3,276	5,479	12,893	5,140	9,533
その他の有形固定資産 Other property, plant and equipment	444	492	422	392	618	617	572	530	345	362
<b>無形固定資産 Intangible assets</b>	469	596	752	830	888	856	881	848	873	1,022
鉱業権 Mining rights	6	5	4	4	75	78	78	75	43	3
その他の無形固定資産 Other intangible assets	463	591	747	826	813	777	803	772	830	1,019
<b>投資その他の資産 Investments and other assets</b>	11,346	8,461	9,090	10,268	12,367	12,059	9,797	10,354	10,666	17,220
投資有価証券 Investments in securities	16,476	14,894	14,236	17,213	19,076	19,999	19,289	20,511	18,730	22,589
長期貸付金 Long-term loans	1,124	1,129	1,166	1,038	908	769	691	559	446	415
その他 Other	3,463	3,997	4,596	5,233	5,903	6,539	6,935	7,411	7,390	7,877
貸倒引当金 Less: Allowance for doubtful receivables	(17)	(7)	(7)	(80)	(83)	(124)	(110)	(110)	(109)	(2)
海外投資等損失引当金 Less: Allowance for loss on overseas investments	(9,700)	(11,551)	(10,901)	(13,135)	(13,437)	(15,123)	(17,008)	(18,016)	(15,791)	(13,659)
<b>為替換算調整勘定 Translation adjustments</b>	1	1	1	2	198	71	—	60	136	76
<b>資産合計 Total assets</b>	129,797	128,555	129,703	130,446	136,236	148,381	147,160	150,597	160,363	182,893

(百万円 Millions of yen)

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
<b>負債の部 Liabilities</b>										
<b>流動負債 Current liabilities</b>	16,973	15,794	12,955	9,708	10,791	20,779	19,948	21,092	17,487	22,138
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable	3,064	4,392	3,208	2,932	2,480	2,674	2,306	1,904	2,813	2,518
短期借入金 Short-term loans	2,140	960	701	681	1,160	1,652	1,183	1,150	2,542	2,266
未払金 Accounts payable—other	3,163	3,943	3,654	3,289	3,875	5,663	12,004	9,791	8,957	13,525
未払法人税等 Income taxes payable	1,317	2,059	654	527	551	987	276	235	1,003	1,276
未払費用 Accrued expenses	1,663	2,048	1,583	1,794	1,528	1,642	1,516	1,561	—	—
その他の流動負債 Other current liabilities	5,624	2,389	3,152	483	1,195	8,157	2,659	6,447	2,171	2,551
<b>固定負債 Long-term liabilities</b>	11,389	10,845	12,124	15,246	17,406	16,983	17,530	18,740	29,163	31,527
長期借入金 Long-term debt	1,521	540	1,689	4,137	5,434	4,649	4,726	4,262	14,379	13,207
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,240
退職給与引当金 Accrued severance benefits	4,691	4,517	4,697	4,937	5,107	5,352	5,569	5,297	5,310	6,941
廃鉱費用引当金 Accrued estimated cost of abandonment of wells	4,954	5,566	5,514	5,939	6,560	6,691	6,945	7,380	7,631	7,653
特別修繕引当金 Reserve for inspection	—	—	—	—	—	37	39	44	63	83
債務保証損失引当金 Accrual for losses on guarantees of indebtedness	—	—	—	—	—	—	—	1,445	1,445	—
その他の固定負債 Other long-term liabilities	222	220	223	232	303	253	247	310	333	1,400
<b>少数株主持分 Minority interests in consolidated subsidiaries</b>	4,360	4,348	4,136	3,757	3,595	3,441	3,247	2,659	—	—
<b>為替換算調整勘定 Translation adjustments</b>	—	—	—	—	—	—	63	—	—	—
<b>負債合計 Total liabilities</b>	32,723	30,988	29,215	28,712	31,793	41,203	40,790	42,493	46,651	53,666
<b>少数株主持分 Minority interests in consolidated subsidiaries</b>	—	—	—	—	—	—	—	—	2,631	2,664
<b>資本の部 Shareholders' equity</b>										
資本金 Common stock	13,310	13,310	13,310	13,310	13,310	13,310	13,310	13,310	13,310	19,579
資本準備金 Capital surplus	4,993	4,993	4,993	4,993	4,993	4,993	4,993	4,993	4,993	11,222
利益準備金 Legal reserve	1,735	2,000	2,151	2,302	2,455	2,607	2,759	2,911	—	—
連結剰余金 Retained earnings	77,039	77,269	80,034	81,135	83,689	86,270	85,307	86,890	92,778	95,762
自己株式 Treasury stock	(5)	(6)	(1)	(8)	(5)	(3)	(1)	(1)	(2)	(1)
<b>資本合計 Total shareholders' equity</b>	97,073	97,567	100,488	101,733	104,443	107,177	106,369	108,104	111,080	126,563
<b>負債、少数株主持分及び資本合計 Total liabilities, minority interests in consolidated subsidiaries and shareholders' equity</b>	129,797	128,555	129,703	130,446	136,236	148,381	147,160	150,597	160,363	182,893

(百万円 Millions of yen)

2000

営業活動によるキャッシュ・フロー **Operating activities:**

税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	9,804
減価償却費	Depreciation and amortization	8,224
有価証券評価損	Loss on devaluation of securities	49
退職給与引当金の増加額	Provision for accrued severance benefits, less payments	1,630
その他の引当金の減少額	Other provision	(81)
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	(597)
支払利息	Interest expense	411
有価証券売却益	Gain on sales of marketable securities	(171)
固定資産売却益	Gain on sales of property, plant and equipment	(623)
売上債権の減少額	Decrease in notes and accounts receivable	88
たな卸資産の増加額	Increase in inventories	(1,888)
その他営業資産の減少額	Decrease in other current assets	1,981
仕入債務の減少額	Decrease in notes and accounts payable	(373)
未払消費税等の増加額	Increase in excise taxes payable	1,205
その他営業負債の増加額	Increase in other current liabilities	1,986
役員賞与の支払額	Bonuses to directors and statutory auditors	(50)
その他	Other, net	1,679
小計	Subtotal	23,276
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	597
利息の支払額	Interest paid	(413)
法人税等の支払額	Income tax paid	(3,485)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	19,974

連結キャッシュ・フロー計算書は2000年度から開示しております。

Cash flow statements are calculated on a consolidated basis from fiscal 2000.

(百万円 Millions of yen)

2000

<b>投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities:</b>	
定期預金の預入による支出 Increase in time deposits	(35,808)
定期預金の払戻による収入 Decrease in time deposits	30,733
有価証券の取得による支出 Increase in marketable securities	(18,517)
有価証券の売却による収入 Decrease in marketable securities	13,384
短期貸付金の純減少額 Decrease in short-term receivables	344
有形固定資産の取得による支出 Additions to property, plant and equipment	(11,685)
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment	1,573
無形固定資産の取得による支出 Additions to intangible fixed assets	(418)
投資有価証券の取得による支出 Increase in investments in securities	(7,517)
投資有価証券の売却による収入 Decrease in investments in securities	506
長期貸付けによる支出 Increase in other long-term receivables	(84)
長期貸付金の回収による収入 Decrease in other long-term receivables	115
その他 Other, net	38
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	(27,336)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー Financing activities:</b>	
短期借入金の純減少額 Decrease in short-term bank loans	(558)
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term debt	500
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term debt	(1,388)
株式の発行による収入 Proceeds by capital issue	12,498
自己株式の売却による収入 Proceeds from sales of treasury stock	0
配当金の支払額 Cash dividends paid	(1,571)
少数株主への配当金の支払額 Cash dividends paid to minority interests	(89)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by financing activities	9,390
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	39
現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents	2,068
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	29,263
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	31,332

発行済株式数  
Common Shares Issued

	1996	1997	1998	1999	2000
発行済株式総数(千株) Number of shares outstanding (Thousands of shares)	266,200	266,200	266,200	266,200	306,130

所有者別株主数推移  
Number of Shareholders by Shareholder Category

	1996		1997		1998		1999		2000	
	(人) Shareholders	(%) % of total	(人) Shareholders	(%) % of total	(人) Shareholders	(%) % of total	(人) Shareholders	(%) % of total	(人) Shareholders	(%) % of total
政府及び地方公共団体 Government and municipalities	1	0.00	1	0.00	1	0.00	1	0.00	0	—
金融機関 Financial institutions	119	0.57	112	0.50	126	0.57	122	0.52	107	0.53
証券会社 Securities companies	73	0.35	95	0.42	69	0.31	63	0.27	57	0.28
その他の法人 Other corporations	367	1.74	383	1.70	354	1.59	350	1.48	298	1.48
外国法人等 Overseas institutions	232	1.10	210	0.93	179	0.80	178	0.76	176	0.87
個人その他 Individuals and others	20,258	96.24	21,788	96.45	21,570	96.73	22,877	96.97	19,577	96.84
合計 Total	21,050	100.00	22,589	100.00	22,299	100.00	23,591	100.00	20,215	100.00

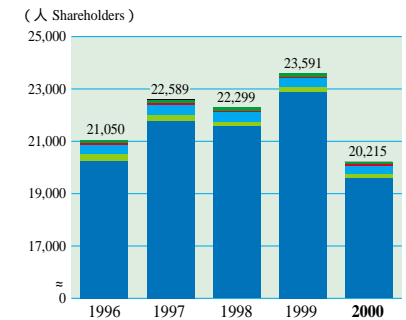
合計には単位未満株式のみを所有する株主は含まれておりません。  
Total does not include shareholders who own odd-lot shares.

所有者別所有株式数推移  
Number of Shares by Shareholder Category

	1996		1997		1998		1999		2000	
	(千株) Thousands of shares	(%) % of total	(千株) Thousands of shares	(%) % of total	(千株) Thousands of shares	(%) % of total	(千株) Thousands of shares	(%) % of total	(千株) Thousands of shares	(%) % of total
政府及び地方公共団体 Government and municipalities	4	0.00	5	0.00	28	0.01	28	0.01	0	—
金融機関 Financial institutions	140,601	54.39	139,903	54.09	135,730	52.46	124,791	48.19	122,216	40.84
証券会社 Securities companies	4,036	1.56	1,659	0.64	1,678	0.65	2,496	0.96	2,385	0.80
その他の法人 Other corporations	28,156	10.89	28,539	11.04	36,873	14.25	39,381	15.21	88,329	29.52
外国法人等 Overseas institutions	33,907	13.12	28,993	11.21	24,655	9.53	23,564	9.10	29,990	10.02
個人その他 Individuals and others	51,796	20.04	59,540	23.02	59,783	23.10	68,687	26.53	56,315	18.82
合計 Total	258,500	100.00	258,639	100.00	258,747	100.00	258,947	100.00	299,235	100.00

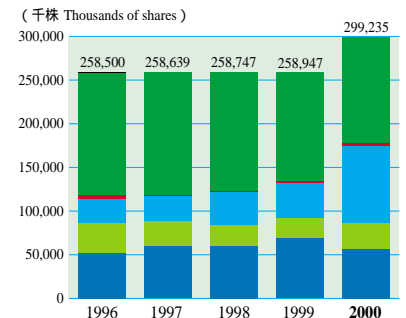
合計には単位未満株式のみを所有する株主分は含まれておりません。  
Total does not include shareholders who own odd-lot shares.

所有者別株主数  
Number of Shareholders by Shareholder Category



政府および地方公共団体 Government and municipalities  
金融機関 Financial institutions  
証券会社 Securities companies  
その他の法人 Other corporations  
外国法人等 Overseas institutions  
個人その他 Individuals and others

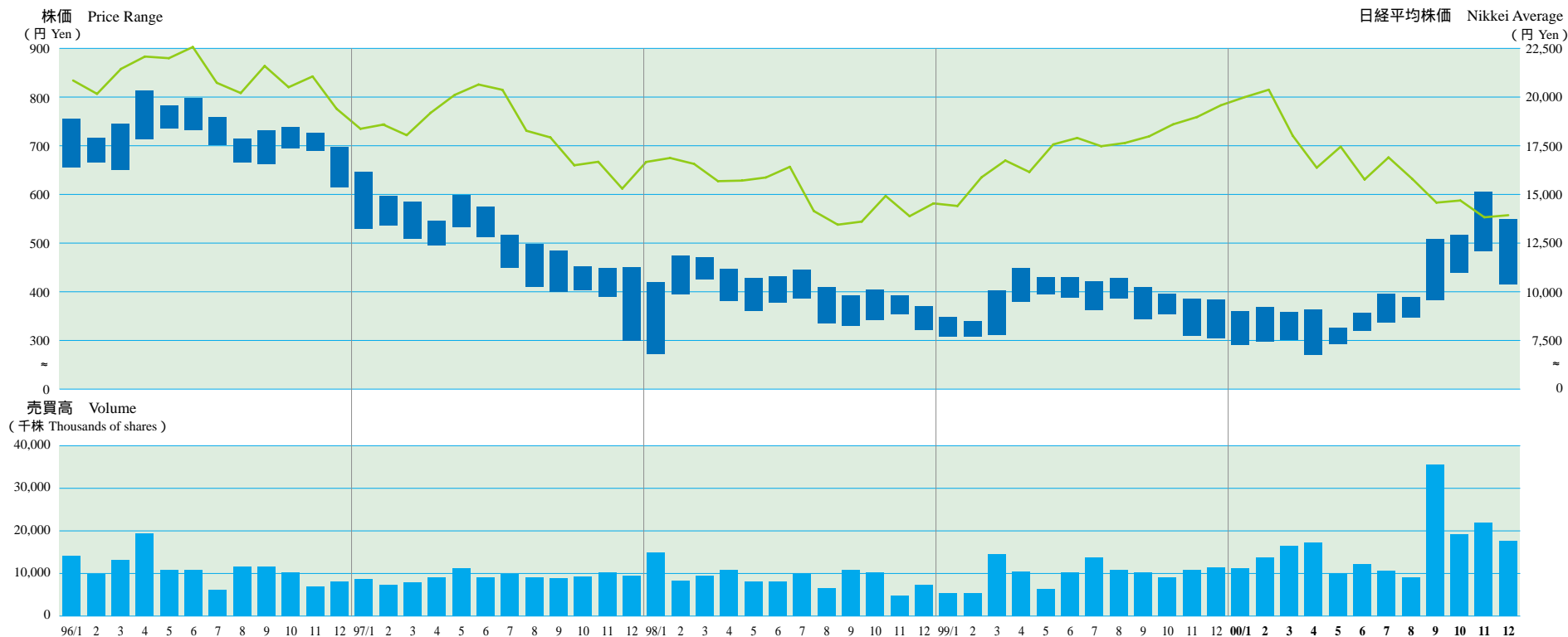
所有者別所有株式数  
Number of Shares by Shareholder Category



政府および地方公共団体 Government and municipalities  
金融機関 Financial institutions  
証券会社 Securities companies  
その他の法人 Other corporations  
外国法人等 Overseas institutions  
個人その他 Individuals and others



株価および売買高推移  
Price Range, Volume and Nikkei Average



高値 (円) High (Yen)	安値 (円) Low (Yen)	売買高 (千株) Transaction Volume (Thousands of shares)	高値 (円) High (Yen)	安値 (円) Low (Yen)	売買高 (千株) Transaction Volume (Thousands of shares)	高値 (円) High (Yen)	安値 (円) Low (Yen)	売買高 (千株) Transaction Volume (Thousands of shares)	高値 (円) High (Yen)	安値 (円) Low (Yen)	売買高 (千株) Transaction Volume (Thousands of shares)	高値 (円) High (Yen)	安値 (円) Low (Yen)	売買高 (千株) Transaction Volume (Thousands of shares)	
1996. 1	755	656	14,022	1997. 1	647	530	8,741	1998. 1	420	272	14,808	1999. 1	348	308	5,403
1996. 2	717	666	9,761	1997. 2	597	537	7,397	1998. 2	474	395	8,351	1999. 2	340	309	5,325
1996. 3	745	651	13,116	1997. 3	585	510	7,919	1998. 3	470	425	9,497	1999. 3	403	311	14,451
1996. 4	814	714	19,451	1997. 4	546	496	9,046	1998. 4	447	382	10,847	1999. 4	449	380	10,403
1996. 5	782	735	10,840	1997. 5	599	533	11,279	1998. 5	428	360	8,050	1999. 5	430	395	6,398
1996. 6	797	732	10,859	1997. 6	575	512	9,032	1998. 6	432	378	8,132	1999. 6	430	388	10,173
1996. 7	758	701	6,101	1997. 7	517	450	9,789	1998. 7	445	387	10,033	1999. 7	421	363	13,810
1996. 8	714	665	11,605	1997. 8	497	410	9,128	1998. 8	409	335	6,534	1999. 8	427	386	10,774
1996. 9	731	662	11,613	1997. 9	484	399	8,818	1998. 9	393	331	10,803	1999. 9	410	344	10,241
1996.10	739	695	10,147	1997.10	453	404	9,302	1998.10	404	342	10,301	1999.10	396	354	9,134
1996.11	726	690	6,924	1997.11	448	390	10,313	1998.11	393	355	4,795	1999.11	385	310	10,902
1996.12	697	615	8,110	1997.12	450	300	9,516	1998.12	371	322	7,368	1999.12	385	305	11,318
												2000. 1	360	291	11,251
												2000. 2	369	298	13,747
												2000. 3	358	301	16,382
												2000. 4	363	270	17,281
												2000. 5	327	293	10,078
												2000. 6	356	319	12,150
												2000. 7	395	337	10,558
												2000. 8	389	347	9,126
												2000. 9	508	383	35,574
												2000.10	517	440	19,238
												2000.11	605	484	21,926
												2000.12	549	416	17,550

会社名 Company	事業の内容 Operations	当期売上高(百万円) Fiscal 2000 Net Sales (Millions of yen)	当期純利益(百万円) Fiscal 2000 Net Income (Millions of yen)	資本金(百万円) Paid-in Capital (Millions of yen)	出資比率(%) Ownership by Teikoku Oil (%)
磐城沖石油開発(株) Offshore Iwaki Petroleum Co., Ltd.	磐城沖海域における石油、天然ガスの開発、生産および販売 Development, production and sale of petroleum and natural gas from the Offshore Iwaki Gas Field	3,257	1,221	6,329	100
帝石不動産(株) Teiseki Real Estate Co., Ltd.	不動産の管理、賃貸、仲介、売買およびさく井用資材の販売 Real estate maintenance, rental and sales agent services; sale of drilling equipment	1,374	12	2,500	100
テイコク・オイル(U.S.A.)カンパニー・リミテッド Teikoku Oil (U.S.A.) Co., Ltd.	アメリカ合衆国における石油資源の探鉱、開発、生産および販売 Oil exploration, development, production and sales in the United States	2,577 千米ドル (Thousands of U.S. dollars)	2,642 千米ドル (Thousands of U.S. dollars)	15,950 千米ドル (Thousands of U.S. dollars)	100
帝石削井工業(株) Teiseki Drilling Co., Ltd.	石油・地熱井等の掘さく工事および大口径基礎工事等の請負 Geothermal and large diameter drilling	1,726	(24)	395	100
帝石パイプライン(株) Teiseki Pipeline Maintenance Service Co., Ltd.	当社委託による天然ガスの輸送およびパイプラインの保守、管理 Contract-based maintenance services for Teikoku's natural gas pipelines	1,416	(3)	200	100
帝石プロパンガス(株) Teiseki Propane Co., Ltd.	液化石油ガス、石油製品の販売 Sale of propane and petroleum products	1,889	(9)	80	100
帝石トッピング・プラント(株) Teiseki Topping Plant Co., Ltd.	当社委託による国産原油の精製並びに石油製品等の貯蔵、入出荷 Contract-based refining of crude oil from domestic fields; storage and shipment of petroleum products	1,421	30	70	100
テイコク・オイル・カンパニー・パナマ, S.A. Teikoku Oil Company Panama, S.A.	海外開発原油の販売 Sale of crude oil developed overseas	48,400 千米ドル (Thousands of U.S. dollars)	153 千米ドル (Thousands of U.S. dollars)	10 千米ドル (Thousands of U.S. dollars)	100
埼玉ガス(株) Saitama Gas Co., Ltd.	都市ガスの供給 Sale of natural gas	887	25	60	62
帝石コンゴ石油(株) Teikoku Oil (D.R. Congo) Co., Ltd.	コンゴ民主共和国沖合における石油資源の探鉱、開発、生産および販売 Oil exploration, development, production and sales in the Democratic Republic of the Congo	5,221	151	2,040	57
(株)帝石物流 Teiseki Transport System Co., Ltd.	貨物自動車運送および石油製品の販売 Logistics services; sale of petroleum products	1,307	(12)	10	100
第一倉庫(株) Daiichi Warehouse Co., Ltd.	普通倉庫業および冷凍倉庫業 Ordinary and refrigerated warehousing services	934	25	200	94

商号:	帝国石油株式会社
Company Name:	TEIKOKU OIL CO., LTD.
本社住所:	〒151-8565 東京都渋谷区幡ヶ谷1丁目31番10号
Head Office:	31-10 Hatagaya 1-chome, Shibuya-ku, Tokyo 151-8565, Japan
電話:	03-3466-1242
Phone:	+81-3-3466-1242
ファックス:	03-3468-3511
Fax:	+81-3-3468-3511
ホームページ URL:	<a href="http://www.teikokuoil.co.jp/">http://www.teikokuoil.co.jp/</a>
設立:	1941年9月1日
Date of Establishment:	September 1, 1941
資本金:	19,579百万円
Paid-in Capital:	¥19,579 million
代表取締役社長:	磯野 啓
President:	Akira Isono
上場証券取引所:	東京、大阪、名古屋、福岡、札幌
Securities Traded:	Common stock listed on the Tokyo, Osaka, Nagoya, Fukuoka and Sapporo exchanges

本社地図  
Head Office  
Location



